

Почему Люксембург?

Первоклассное место для ведения коммерческой деятельности



Издание, подготовленное в мае 2006 г.

Краткое содержание

1. Введение: **основные сведения** о Люксембурге
2. 9 главных возможностей для **коммерческой деятельности**
3. 10 главных **преимуществ, выгодно отличающих** Люксембург
4. Страна со **здоровой** экономикой и финансами
5. Основные участники рынка: привлекательное местоположение для **компаний**
6. **Налогообложение** корпораций: выгодные условия, предлагаемые Люксембургом
7. Занятость и затраты на оплату труда: оптимальное соотношение между **низким уровнем расходов на торгово-промышленную деятельность и высоким уровнем покупательной способности**
8. Люксембург – одна из лучших стран мира по **качеству жизни**
9. Основные **вызовы**, которые бросает Люксембургу будущее
10. **Великолепное конкурентоспособное место** для бизнеса
11. Заключение: 10 основных преимуществ для **ведения коммерческой деятельности** в Люксембурге

1-е место по условиям,
способствующим росту
«Голдман Сакс»,
«Экономик Рисерч», 2006

4-е место по уровню
развития человеческого
потенциала
Всемирный доклад об уровне развития
человеческого потенциала

**Страна, в которой ведение коммерческой
деятельности сопряжено с наименьшим
риском**

Центр по исследованиями мирового рынка

5-е место по уровню глобализации
«Дрегер и Аксель», 2006

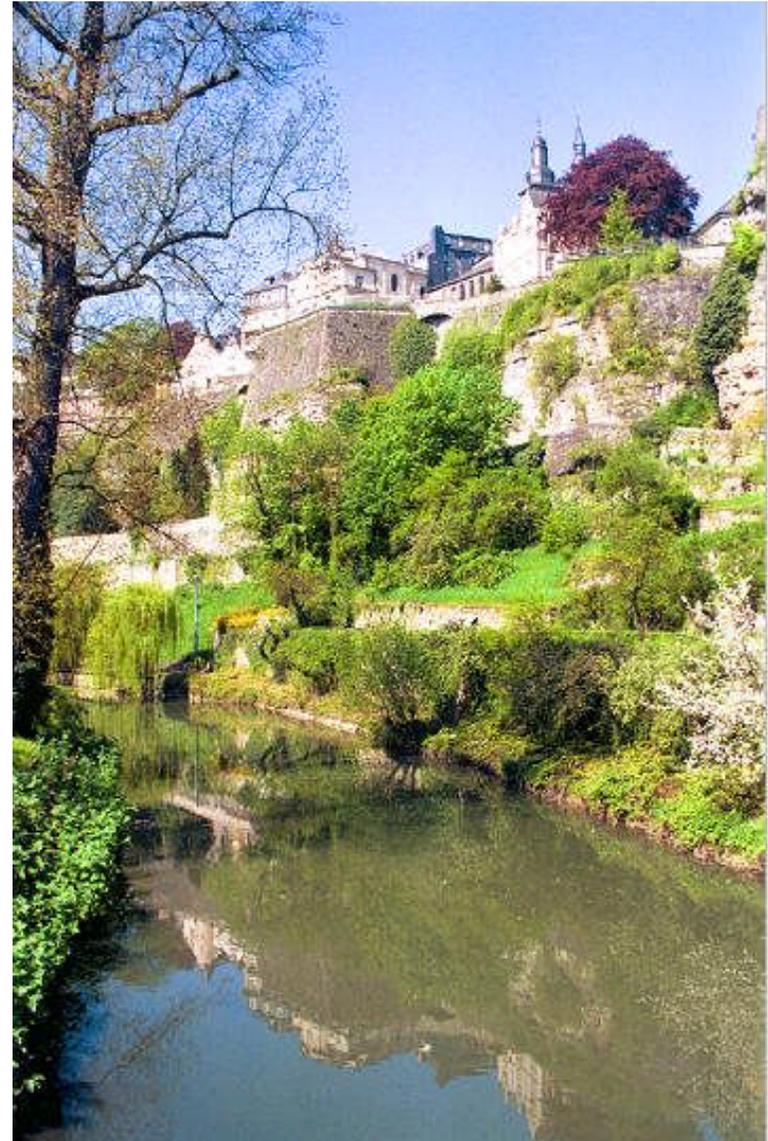
4-е место по уровню
экономической
свободы
«Хэридадж Фондэйшн» и
«Уолл Стрит Журнал», 2006

1-е место по
безопасности
«Мерсер Консалтинг»,
2005

9-е место по уровню глобальной
конкурентоспособности
Отчет Института развития менеджмента (IMD)
«Конкурентоспособность в мире за 2006 год»

Введение

Основные сведения о Люксембурге



Введение

Великое Герцогство и его соседи



- Одна из самых небольших среди 27 стран Европейского союза
- Территория: 2586 км² (около 1000 кв. миль)
- 459 500 жителей (данные *Статек* по состоянию на 01.01.06); ожидается, что в 2050 г. население составит 643 000 чел.
- На западе и на севере граничит с **Бельгией**, на востоке – с **Германией**, на юге – с **Францией**
- Является центром **Большого региона (Grande Région)**

Введение

Давным-давно ...

- Первые письменные упоминания о «Люсилинбурхуке» восходят приблизительно к 960 г.
- В различные века территория Люксембурга входила в состав Испании, Великобритании, Франции, Пруссии и Австрии
- Европейский город с одними из наиболее мощных крепостных сооружений: «Северный Гибралтар»
- Возведен в статус Великого Герцогства в 1815 году и передан в «личную собственность» короля Голландии
- Обрел полную независимость в 1867 году (Лондонский договор)
- Фортификационные сооружения принадлежат к мировому наследию ЮНЕСКО
- Во время Первой и Второй мировой войны оккупирован Германией
- Одно из государств-основателей Европейского Союза



Введение

Великий герцог Анри (глава государства с октября 2000 года)



Великий герцог Анри

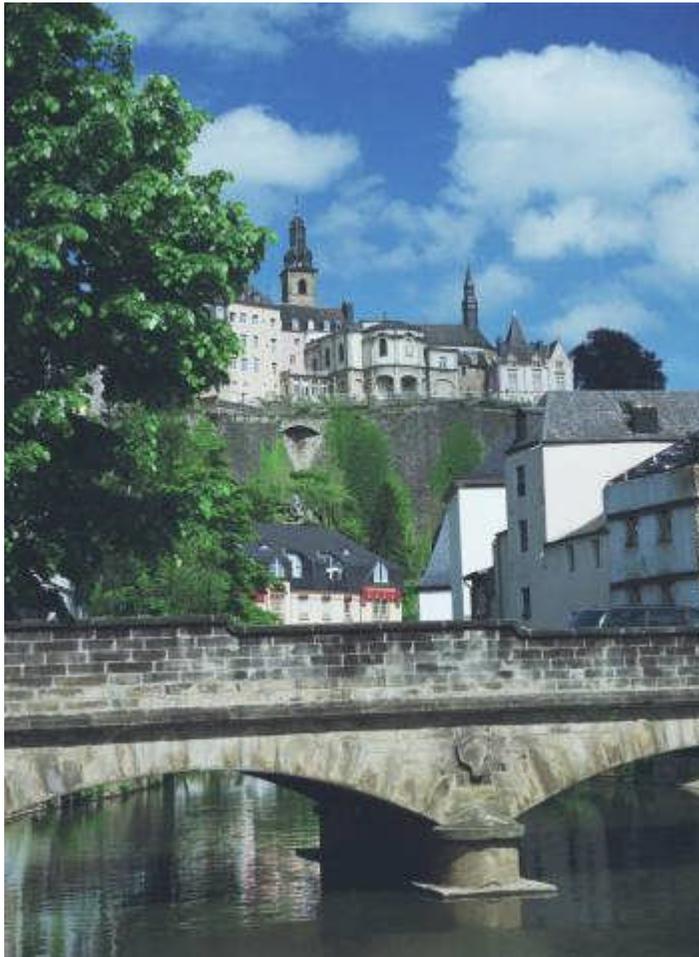


Жан-Клод Юнкер

- Люксембург – это **конституционная монархия**
- **Монарх** – Великий герцог Анри – стал главой государства в 2000 году, когда его отец Жан отрекся от престола
- **Премьер-министр** – Жан-Клод Юнкер – глава правительства и **председатель Еврогруппы** в 2004-2007 гг. (в эту группу входят министры финансов стран Еврозоны)
- Палата депутатов – это **однопалатный парламент**, в который входят 60 депутатов, избираемых по пропорциональной системе на пять лет
- В коалицию, сформированную по итогам выборов, состоявшихся в 2004 году, вошла Христианско-социальная народная партия (ХСНП/CSV) и Люксембургская социалистическая рабочая партия (ЛСРП/LSAP)

Введение

Lëtzebuerg as e schéint Land ... Люксембург – красивая страна



- **Французский и немецкий** – официальные языки в государственных органах и в законодательной сфере
- Языком повседневного общения, а с 1984 года и национальным языком является **люксембургский язык** (мозельско-франкский диалект *Letzeburgesh*)
- **Люксембург славится своим многоязычием:** многие говорят здесь свободно на французском, немецком и английском языках

Введение

*«Мы хотим оставаться такими, как есть»
«Mir welle bleiwe wat mir sin»*

Этот девиз свидетельствует о стремлении Люксембурга сочетать
международную интеграцию с независимым характером
граждан страны



Введение

Европа: дорога в будущее ...

- Люксембург вступил в таможенный союз стран Бенилюкса в 1944 году
- С 1945 года Люксембург – член НАТО
- В 1952 году на территории Люксембурга был размещен первый европейский орган – Европейское сообщество угля и стали, инициатором создания которого был родившийся в Люксембурге Робер Шуман
- Люксембург – одно из государств-основателей Европейского экономического сообщества, созданного в 1957 году



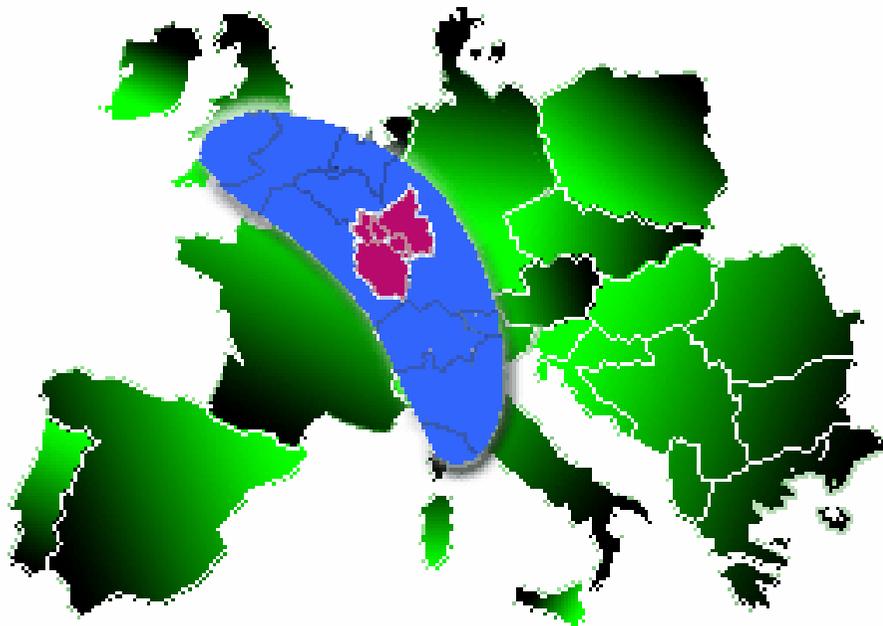
Введение

Европа: дорога в будущее

- Люксембург – единственная страна, удовлетворившая всем критериям конвергенции для создания Европейского валютного союза (EMU) и вошедшая в валютную зону евро 1 января 1999 года
- Люксембург председательствовал в ЕС с января по июнь 2005 г.
- Органы, осуществляющие **юридическую и финансовую деятельность Европейского союза**, находятся в Люксембурге, и в них работают более 10 000 служащих:
 - Европейская комиссия (Бюро публикаций, Евростат и т. д.) 3500 сотрудников
 - Секретариат Европейского парламента 2500 сотрудников
 - Суд Европейских сообществ 1700 сотрудников
 - Европейский инвестиционный банк 1300 сотрудников
 - Счетная палата ЕС 760 сотрудников
 - Европейское бюро переводов 175 сотрудников

Введение

Большой регион: основные характеристики



Лотарингия, Люксембург, земля Саар, Валония и Рейнланд-Пфальц входят в Большой регион

Идеальное местоположение в центре наиболее развитой экономической зоны в Европе («синий банан»)

Половина ВВП «старой Европы» производится в зоне, расположенной внутри границ «синего банана»

Жители Большого региона имеют общее историческое и культурное наследие, обладают поистине интернациональным духом, большинство из них говорят на многих языках, рабочая сила обладает большой мобильностью

Введение

Люксембург и Большой регион: столица европейской культуры в 2007 году



LUXEMBOURG AND GREATER REGION
EUROPEAN CAPITAL OF CULTURE 2007

www.luxembourg2007.org

Введение

Люксембург и Большой регион: пересекая границы

Люксембург:

Центр рынка, включающего в себя 11,2 млн. состоятельных потребителей

- Территория: 65 400 км²
- Население: 11,2 млн.
- ВВП на душу населения: 21 392 евро
- 160 000 работников, пересекающих границу на пути из дома на работу и обратно, причем 116 000 приезжают работать в Люксембург

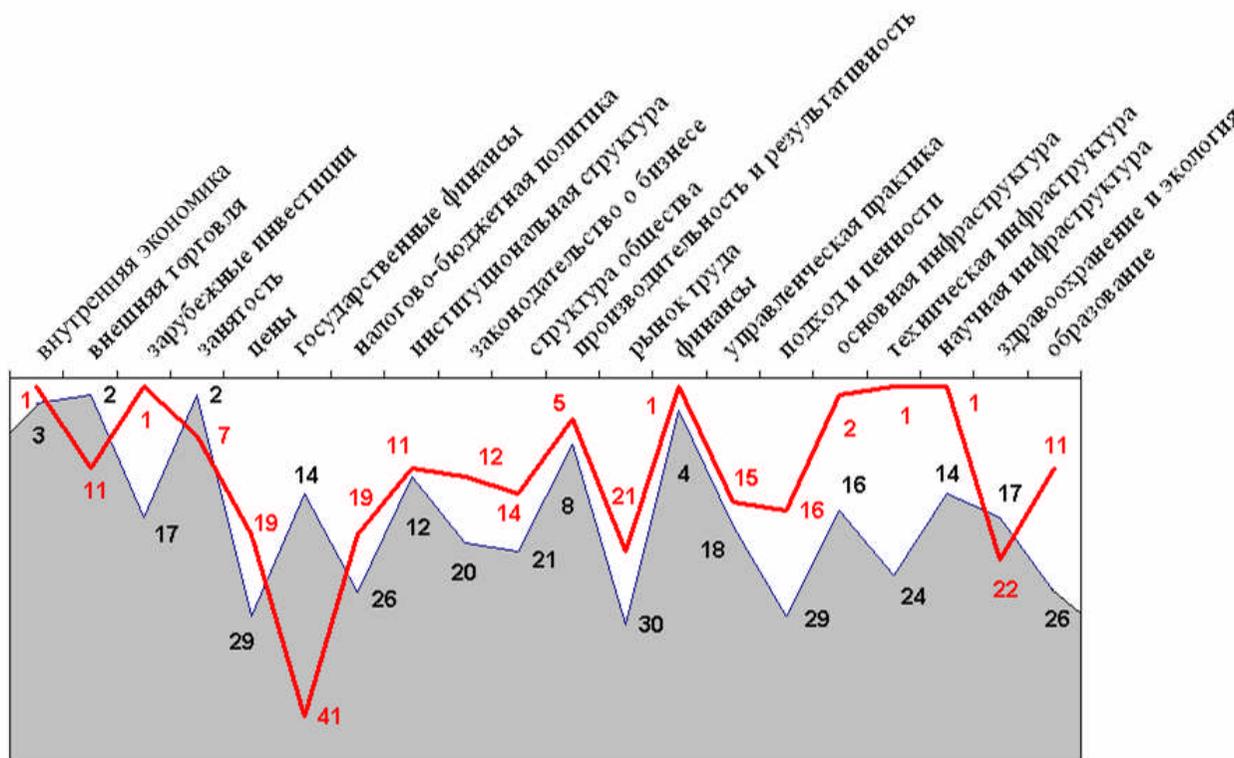


Показатели конкурентоспособности

Сравнительный анализ конкурентоспособности Люксембурга и США

Место Страна

- 1 США
- 2 Гонконг
- 3 Сингапур
- 4 Исландия
- 5 Дания
- 6 Австралия
- 7 Канада
- 8 Швейцария
- 9 Люксембург**
- 10 Финляндия
- 11 Ирландия
- 12 Норвегия
- 13 Австрия
- 14 Швеция
- 15 Нидерланды



— Место, занятое США
 — Место, занятое Люксембургом

2. Девять возможностей для коммерческой деятельности.

Узнайте больше о возможностях для коммерческой деятельности в Люксембурге

«“Делфи-Люксембург” может обслуживать клиентов во многих европейских странах благодаря своему географическому местоположению в центре Европе, нейтральному отношению к клиентурной базе, работе в многоязычной и многонациональной среде с различными культурными традициями. Люксембург известен своей социальной стабильностью, привлекательными налоговыми и социальными условиями как для работников, так и для работодателей». **«Делфи аутомотив системз»**

«В Люксембурге мы можем рассчитывать на то, что правительство оперативно и отнюдь не бюрократически поддержит наши требования, связанные с коммерческой деятельностью; мы также можем положиться на высококвалифицированных и заинтересованных работников, хорошо владеющих иностранными языками и обладающих большими техническими навыками». **«ФАНУК Роботикс Юроп С.А.»**

«Великое Герцогство Люксембург – привлекательное место для международного бизнеса, потому что эта страна может предложить опытных и преданных работников, хорошо владеющих языками. Помимо этого, общественный строй очень стабилен, а административные и государственные органы всячески поддерживают коммерческую деятельность». **«Гудиер Люксембург»**

9 возможностей для коммерческой деятельности

Первоклассное место для автомобильной промышленности

*Поскольку Люксембург находится на **перекрестке дорог** между Германией, Францией и Бельгией, от него рукой подать до основных поставщиков и клиентов в Европе*



- Около 8000 работников на 30 объектах
- Продукция этих предприятий поставляется на более чем 70 заводов, расположенных в радиусе 600 км
- Поставки на машиностроительные заводы и сборочные конвейеры в Германии, Франции, Бельгии, Нидерландах и Великобритании могут осуществляться из Люксембурга в тот же день
- В данном секторе оказываются различные услуги: сертификация и приемка транспортных средств, НИОКР и внедрение технических новшеств...

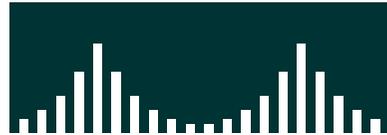
9 возможностей для коммерческой деятельности

Первоклассное место для электронной торговли, информационно-технологических и вещательных компаний

- Различные компании мирового уровня, занимающиеся электронной торговлей, решили осуществлять свою деятельность в Великом Герцогстве или даже разместить там свою штаб-квартиру:



CISCO SYSTEMS



iTunes

amazon.com

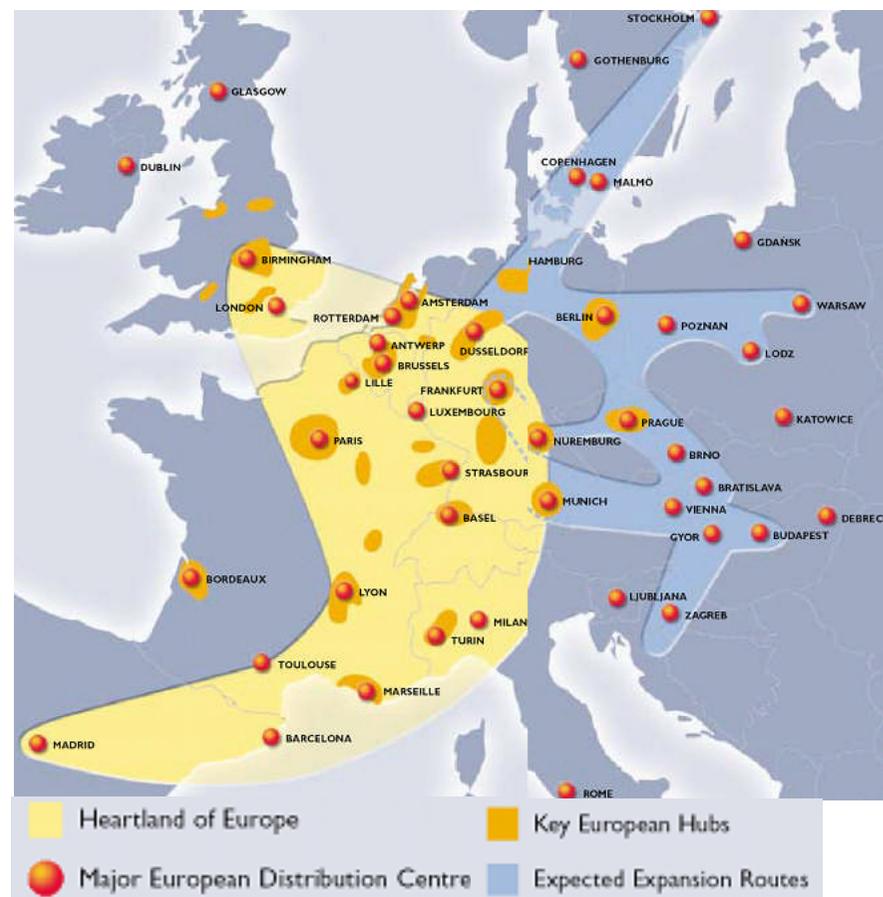
- Они пользуются значительными преимуществами:
 - расположение в центре Европы
 - благоприятный деловой климат
 - знание нескольких языков сотрудниками
 - эффективные и оперативные административные каналы
 - выгодные налоговые условия

9 возможностей для коммерческой деятельности

Первоклассное место для компаний, занимающихся логистикой и розничной торговлей

Компании, занимающиеся логистикой, и производители товаров потребления пользуются большими преимуществами в Люксембурге:

- Расположение в центре Европы
- Прямой доступ к основным потребительским рынкам в более чем 90 пунктах назначения: Китай, США, Израиль, Южная Америка...
- Состоятельное население, проживающее на близлежащей территории
- Местоположение в самом центре великолепной системы сообщений
- Рабочая сила со знанием нескольких языков
- Привлекательные налоговые условия (в частности, возможность импортировать товары, не произведенные в ЕС, без предварительного финансирования НДС на импорт)



9 возможностей для коммерческой деятельности

Первоклассное место для разработчиков медицинских биотехнологий и предприятий отрасли здравоохранения

Серьезная научно-исследовательская сеть в радиусе 200 км на территории четырех стран

- Развитие биотехнологии – одна из приоритетных задач правительства
- 11 университетов и 14 000 студентов-медиков, известные научно-исследовательские институты в области биомедицины и международные научно-исследовательские консорциумы
- Крупные фармацевтические фирмы, такие как «Борингер» (Boehringer), «Аббот» (Abbot) или «Биоген» (Biogen), а также более 300 МСП, занимающихся размещением продукции, производством медицинских приборов и фармацевтикой
- Поддержка системы управления интеллектуальной собственностью, создание посевных фондов, взаимодействие в сфере логистики и промышленности
- Международная сеть клинических испытаний



9 возможностей для коммерческой деятельности

Первоклассное место для банковского дела

- **156** банков, из которых 90% – иностранные банки, представляющие более **15 стран**
- **23 227** служащих в банковском секторе в 2005 году
- Балансовая сумма: **792 422 млн. евро**
- Передовой центр для **частных банков и управления инвестициями**
- **Инновационный** финансовый центр в Европе, предлагающий **новые** международные **решения**: фондирование, инвестиционные компании с венчурным капиталом (*SICAR*), операции с недвижимостью, пенсионные фонды
- Благоприятная **нормативно-правовая среда**

9 возможностей для коммерческой деятельности

Первоклассное место для инвестиционных фондов

- Люксембург занимает второе место в мире после США по числу домицилированных фондов
- Около 8500 предприятий коллективного инвестирования (*UCI*) в различных секторах в 2005 году
- Управление активами на сумму более 1500 млрд. евро, т.е. 23,2% европейского сектора инвестиционных фондов
- С 2004 по 2005 год объем активов под управлением вырос на 38%
- На долю Люксембурга приходится 65% чистого объема продаж в Европе

Люксембург – центр хеджирования

- На долю Люксембурга приходится более 10% мировых активов
- В 2005 году в Люксембурге осуществлялось управление 264 фондами хеджирования (225 в 2004 году)
- С 2004 по 2005 год объем активов под управлением фондов хеджирования увеличился более чем на 150% и составил почти 30 млрд. евро

Источник: «Эфама и Алфи», 2006

9 возможностей для коммерческой деятельности

Первоклассное место для создания пан-европейских структурных продуктов



* компании, занимающиеся вложением капитала с риском

Источник: Комиссия по надзору за финансовым сектором (CSSF), «Мемориал», «Фицровия»
PricewaterhouseCoopers

9 возможностей для коммерческой деятельности

Первоклассное место для листингов



*С годами Люксембургская фондовая биржа укрепила свое господствующее положение на рынках **международных облигаций и инвестиционных фондов***

- 4100 эмитентов из приблизительно 100 стран
- более 36 000 наименований в котировочном бюллетене и 9092 новых листингов в 2005 году
- 26 782 долговых обязательств, получивших котировку
- 59% международных облигаций, котирующихся на фондовых биржах в Европе, котируются в Люксембурге
- 540 эмитентов из 15 различных стран получили биржевую котировку для 6172 наименований предприятий коллективного инвестирования

Источник: публикация PwC «Люксембургская фондовая биржа – первоклассное место для листингов», 2006 г.

С текстом публикации можно ознакомиться на веб-сайте [PwC Luxembourg website](#)

9 возможностей для коммерческой деятельности

Первоклассное место для страхования и размещения рисков

- **2178** служащих в секторе **страхования**
- В 2005 году премии по страхованию жизни и по имущественному страхованию выросли на **28%** и составили **6,66 млрд. евро**
- **265** компаний, осуществляющих **перестрахование** в конце 2005 года
- Общая сумма премий – более **3 млрд. евро**

3. 10 главных преимуществ, выгодно отличающих Люксембург

«Люксембург – это необычайное место для коммерческой деятельности. Государство прекрасно понимает важность тесного взаимодействия частного и государственного сектора, а также преимущества открытой рыночной экономики».

«Гардиан Индастриз Корп», 25 сентября 2004 г.

«Здесь сложились благоприятные для коммерческой деятельности условия; регулирующие органы относятся с пониманием; и есть возможность вести хороший диалог с политиками. И здесь находятся наши кредиторы».

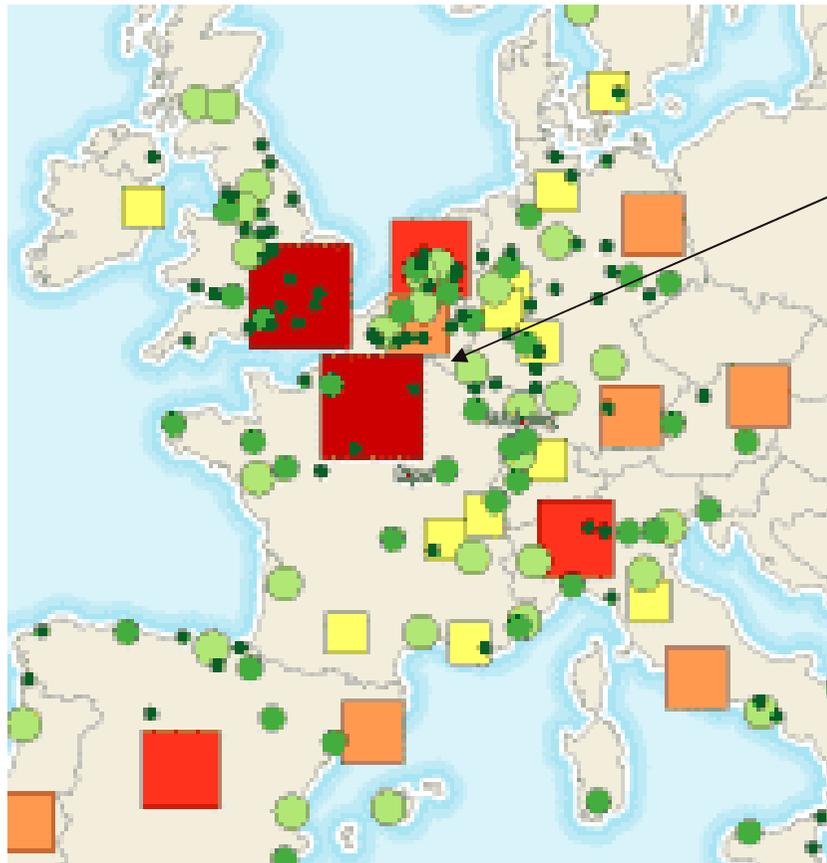
«СКАЙПИ», март 2005 г.

«Ввиду большого потенциала развития, который Люксембург предлагает индустрии высоких технологий в Европе, компания «Майкрософт» будет вести свои операции по электронной торговле в Люксембурге. Коммерческие доводы в пользу Люксембурга: платформа, существующая в Великом Герцогстве, и самая современная инфраструктура; присутствие основных структур из таких секторов, как СМИ, телекоммуникации и информационные технологии; благоприятная среда для отработки передовых навыков, которая распространяется и на соседние районы; удовлетворяющие требованиям законодательные и нормативно-правовые рамки в сочетании с квалифицированным государственным аппаратом, готовым оперативно действовать и реагировать. Наличие всех этих составляющих обусловило стратегический выбор компании «Майкрософт», и теперь она приступит к реализации деятельности и будет развивать ее в дальнейшем».

«Майкрософт», 2 декабря 2003 г.

10 главных преимуществ, выгодно отличающих Люксембург

1. Стратегическое местоположение в самом центре 470-миллионного потребительского рынка



Люксембург

Благодаря географическому местоположению Люксембурга, открывается прямой доступ к ЕС и к важнейшим европейским городам: Парижу, Лондону, Амстердаму, Брюсселю, Берлину, Цюриху, Милану, Женеве...

10 главных преимуществ, выгодно отличающих Люксембург

2. Нейтральное положение

Международные корпорации, выбравшие Люксембург

Первые поставщики товаров и услуг в мире (по числу работников) («STATEK»)

- Промышленность



- Телекоммуникации



- Транспорт и логистика



- Финансовые операции



10 главных преимуществ, выгодно отличающих Люксембург

3. Гостеприимная и безопасная страна

- Люксембург достиг самых высоких показателей по уровню личной безопасности в 2005 г.
- В 2005 году Люксембург стал самым безопасным городом в мире. Город Люксембург вышел на отметку 122,5, оставив позади Хельсинки, Берн, Женеву и Цюрих
- Люксембург принадлежит к числу первых городов по качеству жизни и в 2005 и 2006 году занял 18 место



Источник: «Мерсер Хьюман Ризорсес Консалтинг», 2005 и 2006

10 главных преимуществ, выгодно отличающих Люксембург

4. Страна со здоровыми финансами

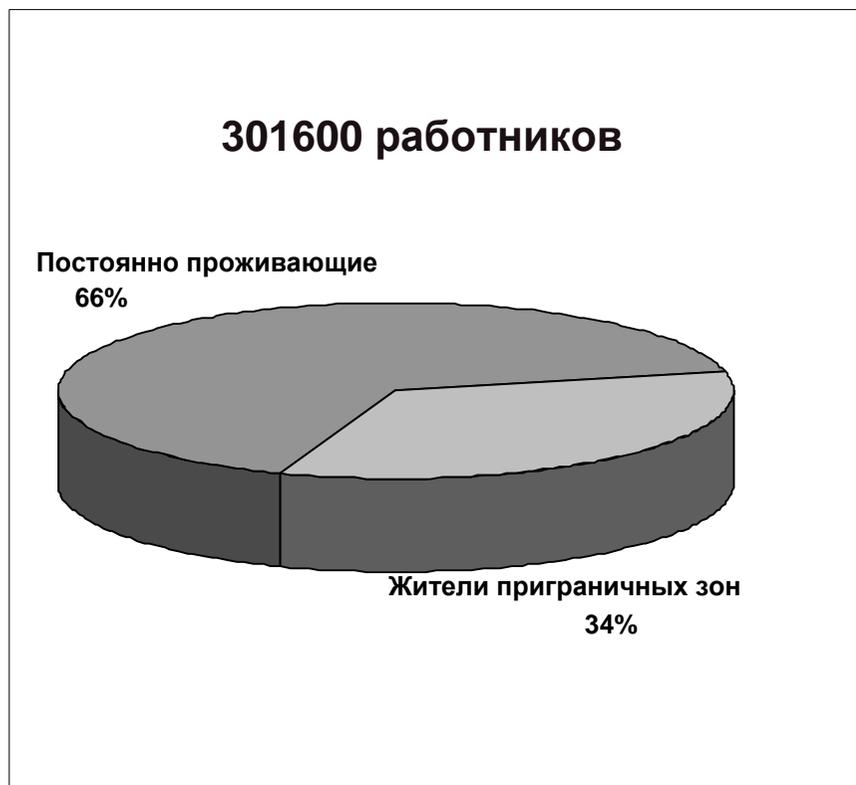
- **рост ВВП:** +4,5% в 2005 г.
+5% прогноз на 2006 г.
- **стабильный уровень инфляции:** +2,5 % за период с 2006 по 2008 гг.
- **низкий уровень безработицы:** 4,2% в 2005 г.
4,6% к 2008 г.
- **высокий уровень жизни:** средний доход – 3726 евро в месяц
минимальная ежемесячная зарплата (взрослого): 1466 евро

10 главных преимуществ, выгодно отличающих Люксембург

5. Квалифицированная рабочая сила из разных стран

Кто работает в Люксембурге?

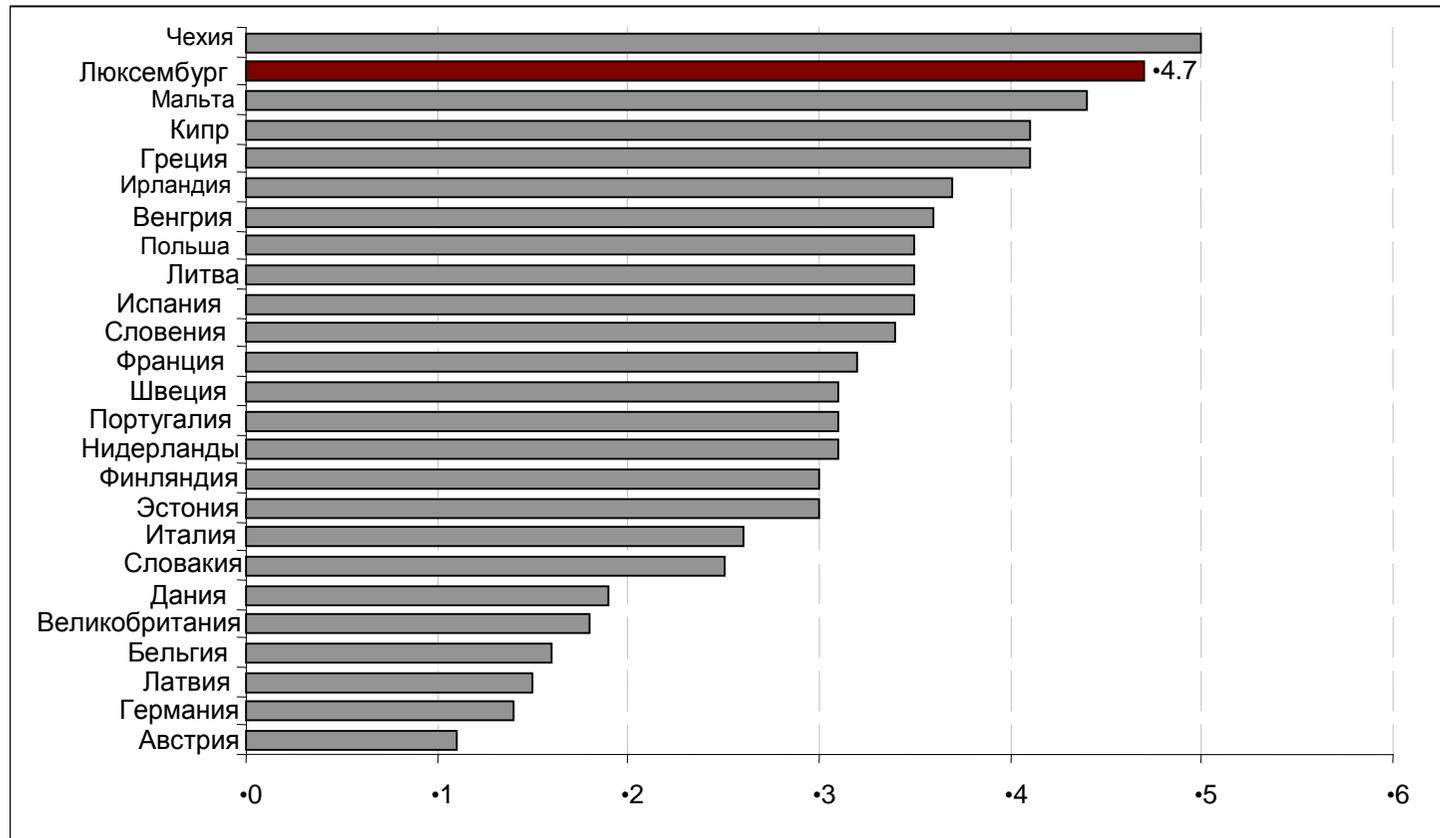
Кто приезжает работать ежедневно?



10 главных преимуществ, выгодно отличающих Люксембург

6. Превосходная базовая инфраструктура

Высокий уровень государственных инвестиций
(2004, в % от ВВП)



- За счет государственных инвестиций в Люксембурге создается инфраструктура, необходимая для экономического роста
- Данная инфраструктура помогает компаниям сохранять конкурентоспособность

10 главных преимуществ, выгодно отличающих Люксембург

6. Прекрасная базовая инфраструктура

В Люксембурге и по соседству с ним вы найдете:

- 11 университетов, 40 элитных университетских колледжей, европейских и международных школ (с преподаванием на 12 языках)
- 10 научно-исследовательских центров с мировой репутацией
- Около 30 площадок для игры в гольф
- Более 20 кинотеатров и театров
- Более 20 больниц



10 главных преимуществ, выгодно отличающих Люксембург

7. Финансовые и многонациональные группы высшего уровня

- Превосходная финансовая сеть: 156 **банков**
- Люксембург является лидером в сфере европейских фондов: 24% **европейских фондов** домицилированы в Люксембурге
- новаторские **инвестиционные продукты**: фондирование, недвижимость...



• Солидные провайдеры информационных технологий и связи:

- АМАЗОН (AMAZON)
- АОЛ (AOL)
- СЕС Глобал (SES Global)
- СКАЙПИ (SKYPE)
- Айтьюнз (iTunes)

10 главных преимуществ, выгодно отличающих Люксембург

8. Хорошая сеть сообщений



Около одного часа полета до

- Парижа
- Цюриха
- Мюнхена
- Франкфурта
- Амстердама
- Лиона
- Лондона
- Милана

На скоростном поезде TGV с 2007 г.

- Париж: 2 ч. 15 мин.
- Страсбург: 1 ч. 30 мин.
- Лиль: 2 ч. 30 мин.

- **Аэропорт Люксембурга:** Более 1 184 600 пассажиров в 2005 г., т. е. на 1,1% больше по сравнению с 2004 г.
- **Ж/д сообщение** с Барселоной и Миланом в 2007 г.
- **Грузообработка:** транспортная обработка 796 675 т. грузов
- **Прямые грузовые авиаперевозки в 90 пунктов назначения:** Китай, Израиль, США, Южная Америка...
- **«Карголюкс» (Cargolux):** 5-я по величине европейская компания грузовых перевозок и первый узловой аэропорт для грузовых перевозок в Европе



10 главных преимуществ, выгодно отличающих Люксембург

9. Гибкость и доброжелательность властей

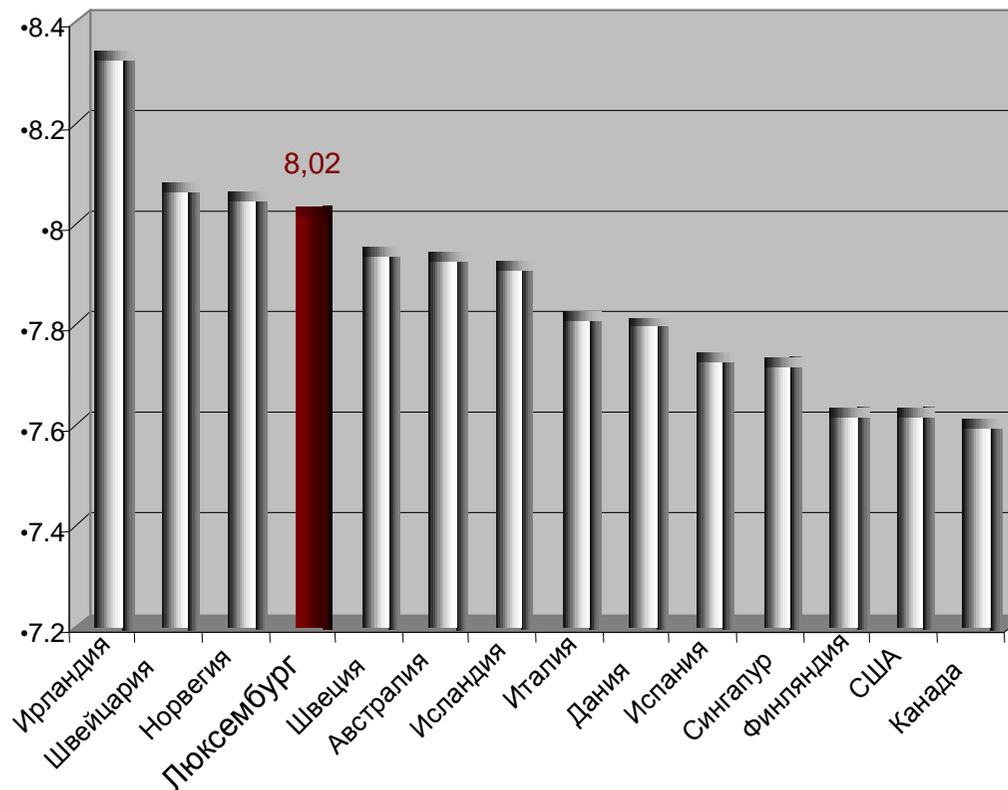
- **небольшая** страна
- с должностными лицами легко **установить контакт**
- власти придерживаются **открытого** подхода
- готовность к **диалогу** и **быстрый процесс принятия решений**

Результат: потенциальные проблемы можно свободно обсуждать, а решения принимаются в короткие сроки

10 главных преимуществ, выгодно отличающих Люксембург

10. Привлекательный стиль жизни

Коэффициент качества жизни в мире в 2005 г.



«Экономист» (The Economist), «Мир в 2005 году»

PricewaterhouseCoopers

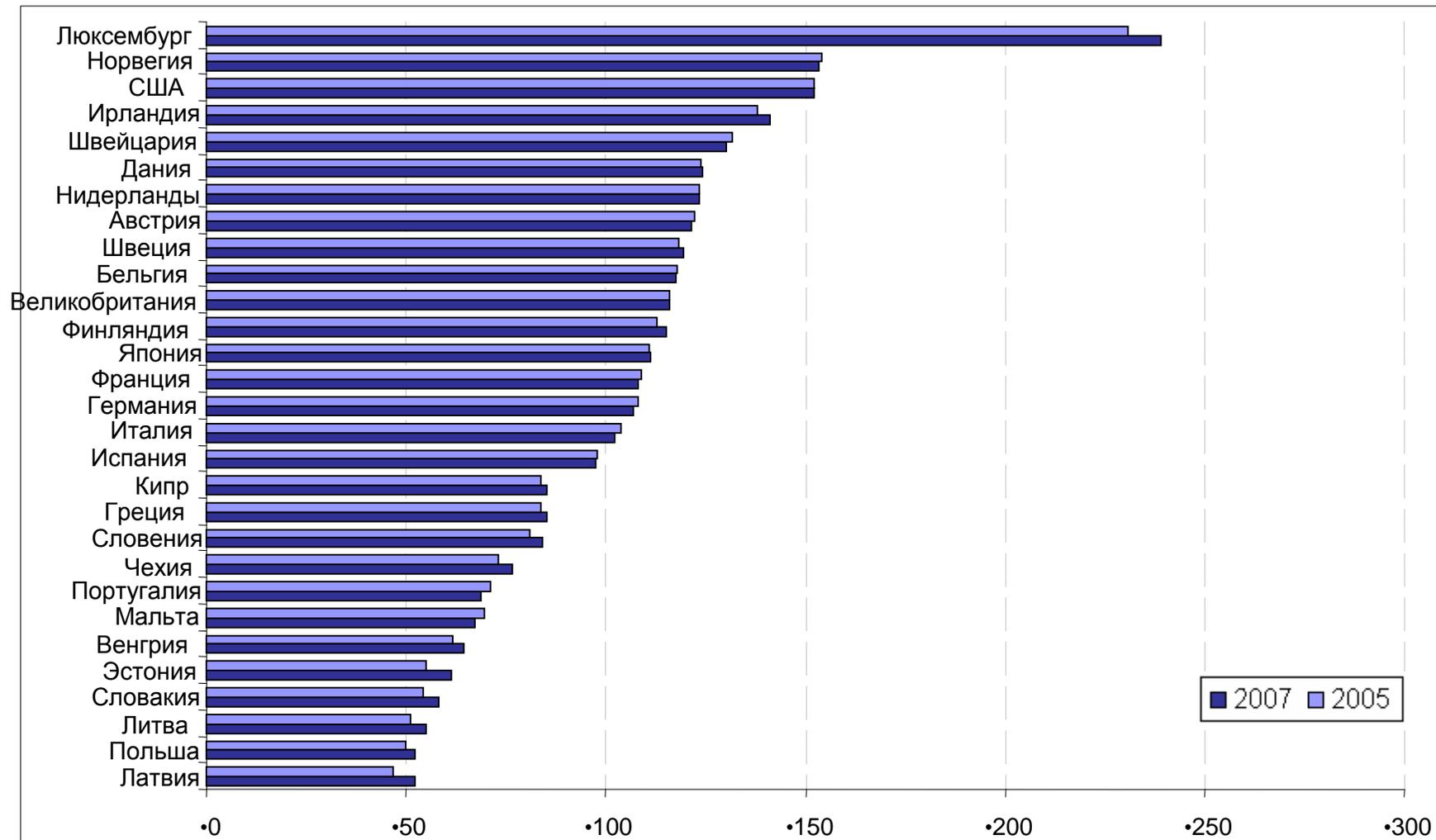
4. ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ

Люксембург: страна со здоровой экономикой



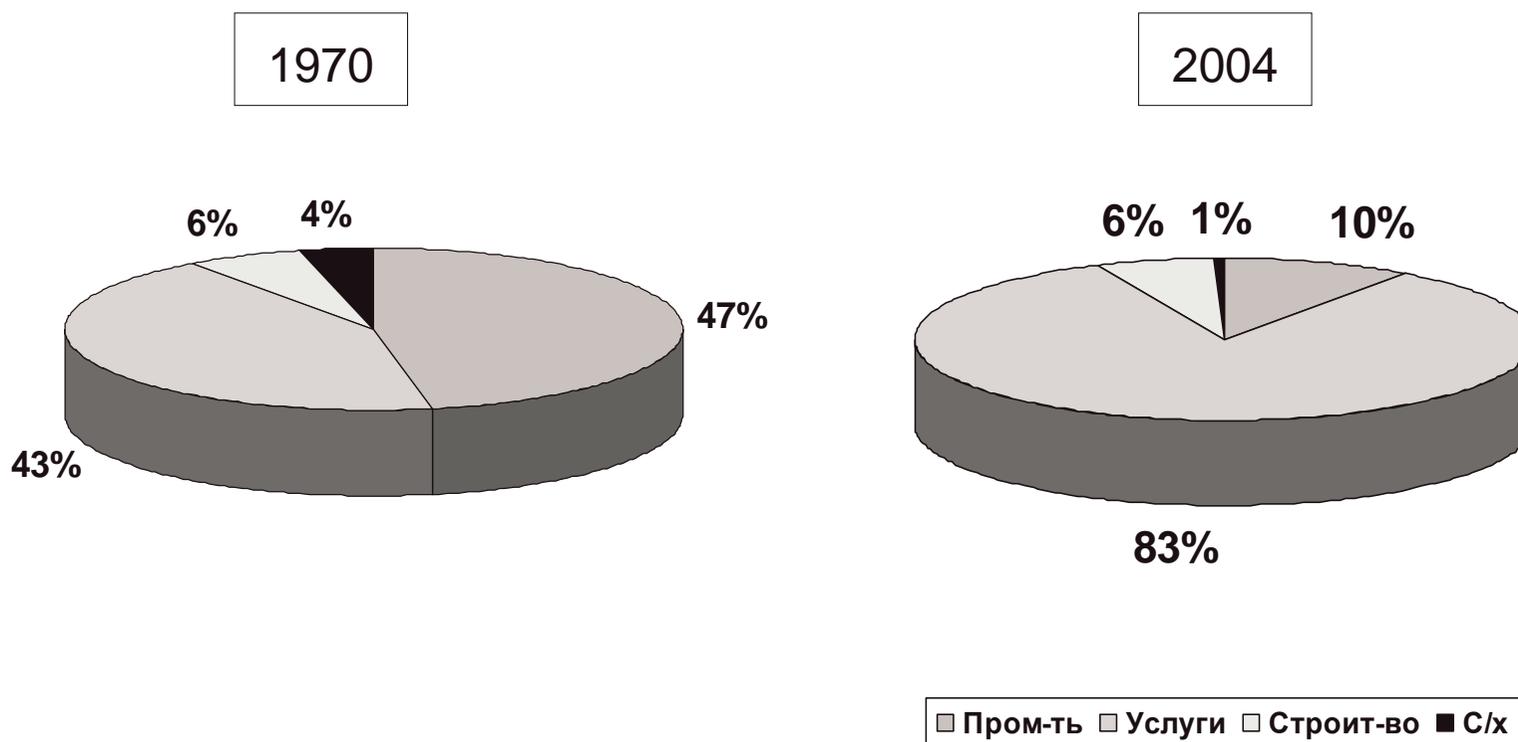
Уровень жизни на текущий момент и прогноз на будущее

Доля ВВП в рыночных ценах на душу населения (по нормам покупательной способности)



Структура экономики

Переход от промышленной экономики к экономике услуг (в % от ВВП)



Развитие промышленности в Люксембурге

Объем промышленного производства в Люксембурге в 2005 году вырос на 6 %

- До недавнего времени господствующее положение занимала сталелитейная промышленность, на долю которой в 70-е годы приходилось 60% ВВП, а в 2000 году – 20%
- С начала 1950-х годов прилагаются усилия, направленные на диверсификацию структуры промышленности
- Химическая промышленность, каучуковая промышленность, производство пластмасс и наукоемкая отрасль промышленности стали вторым основным направлением промышленного развития наряду со сталелитейной промышленностью
- СМИ, глобальная спутниковая связь и производство кинофильмов – новые важные отрасли, которые процветают

Центральное место занимает сфера услуг



Люксембург – глобальный финансовый центр, занимающий конкурентоспособную позицию

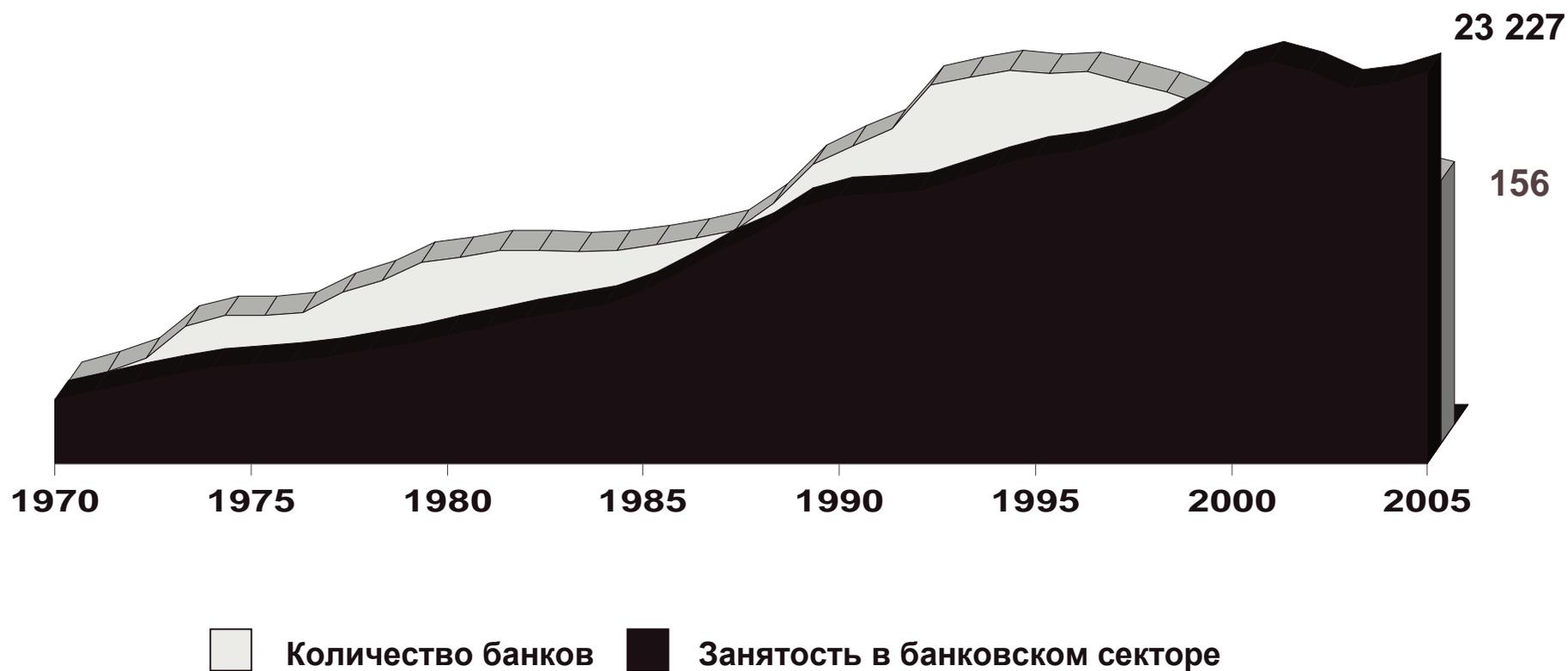
Внешняя позиция банков в млрд. долларов США

1	Великобритания	4121,5
2	Германия	2184,3
3	США	1964,5
4	Япония	1686,6
5	Франция	1646,1
6	острова Кайман	1209,7
7	Швейцария	997,0
8	Нидерланды	774,4
9	Люксембург	742,5
10	Бельгия	734,5
11	Ирландия	577,9

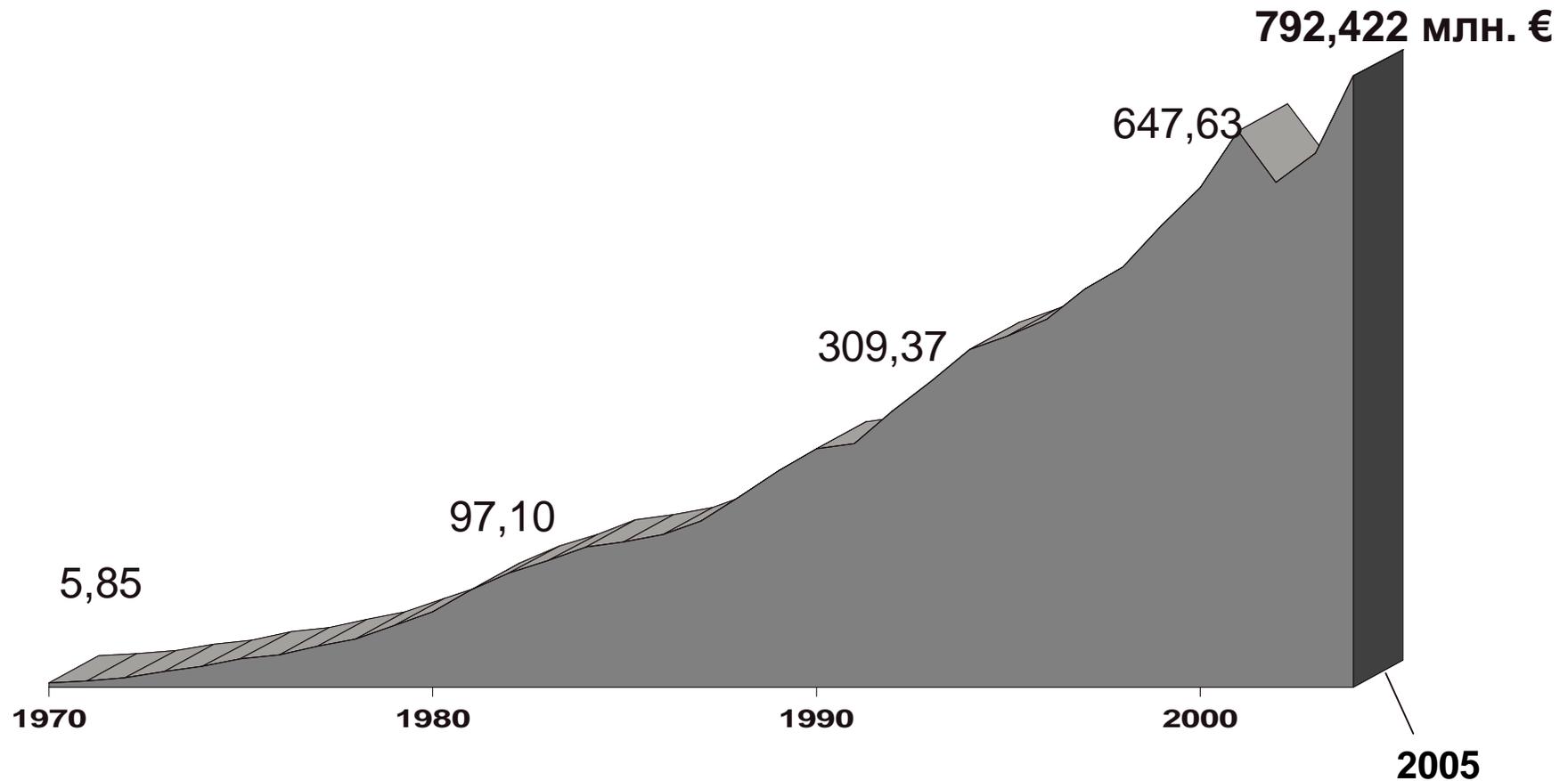
Банковское дело в Люксембурге: основы успеха

- Либеральное законодательство
- Политическая и экономическая стабильность
- Предусмотренная законом банковская тайна
- Конкурентоспособная система налогообложения
- Профессиональные знания и умения
- Служащие, владеющие несколькими иностранными языками

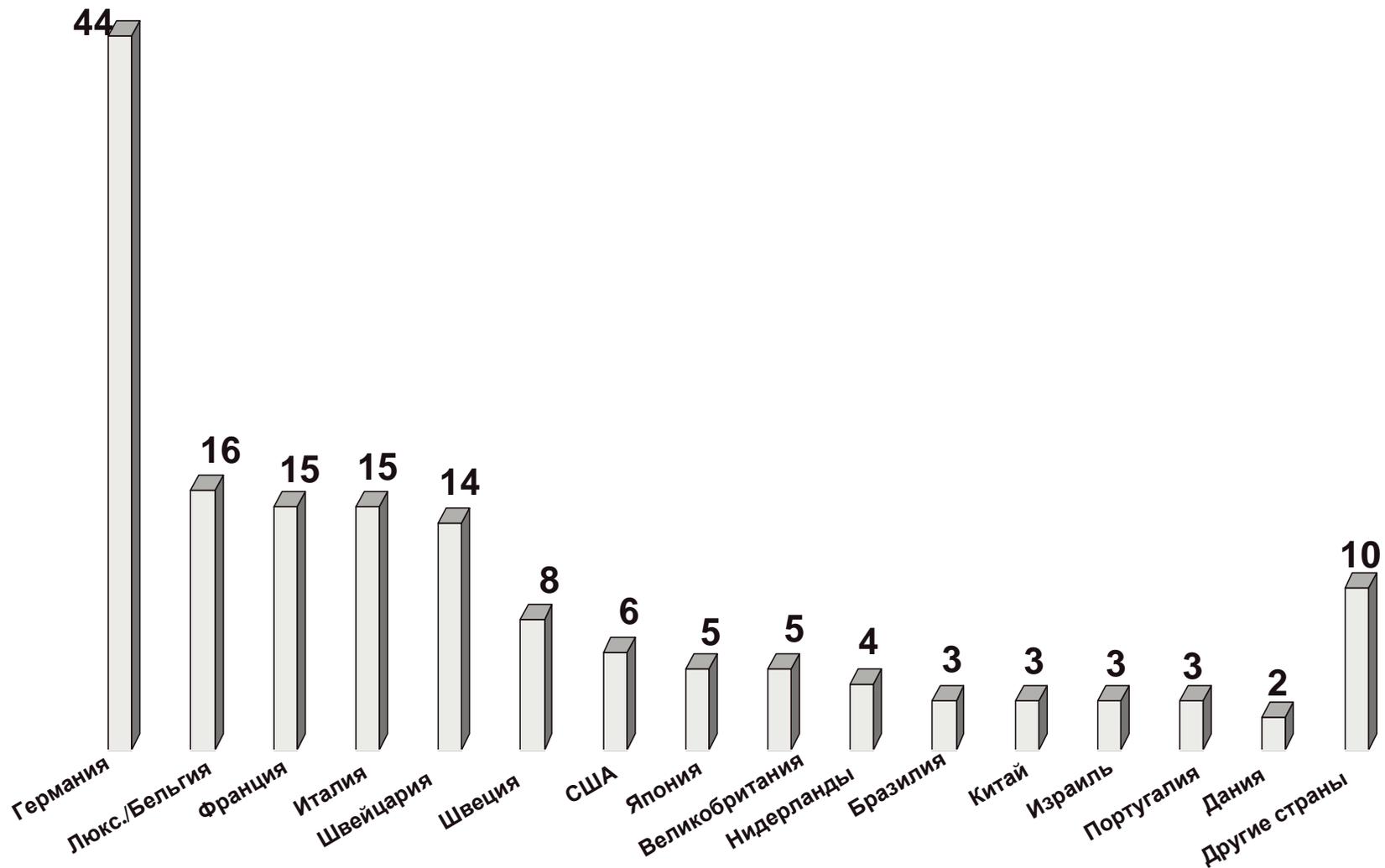
Банки: история роста



Баланс люксембургских банков



Происхождение банков, работающих в Люксембурге



Первоклассная репутация в сфере фондов

- Первая страна, внедрившая в свое законодательство в марте 1988 г. европейскую директиву № 611/85/ЕЕС
- Занимает второе место после США по числу домицилированных фондов
- Основные тенденции:
 - глобализация экономики и рынков капитала
 - конвергенция и концентрация в индустрии финансовых услуг
 - изменение нормативно-правовой среды и потребностей клиентов
 - технологический прогресс

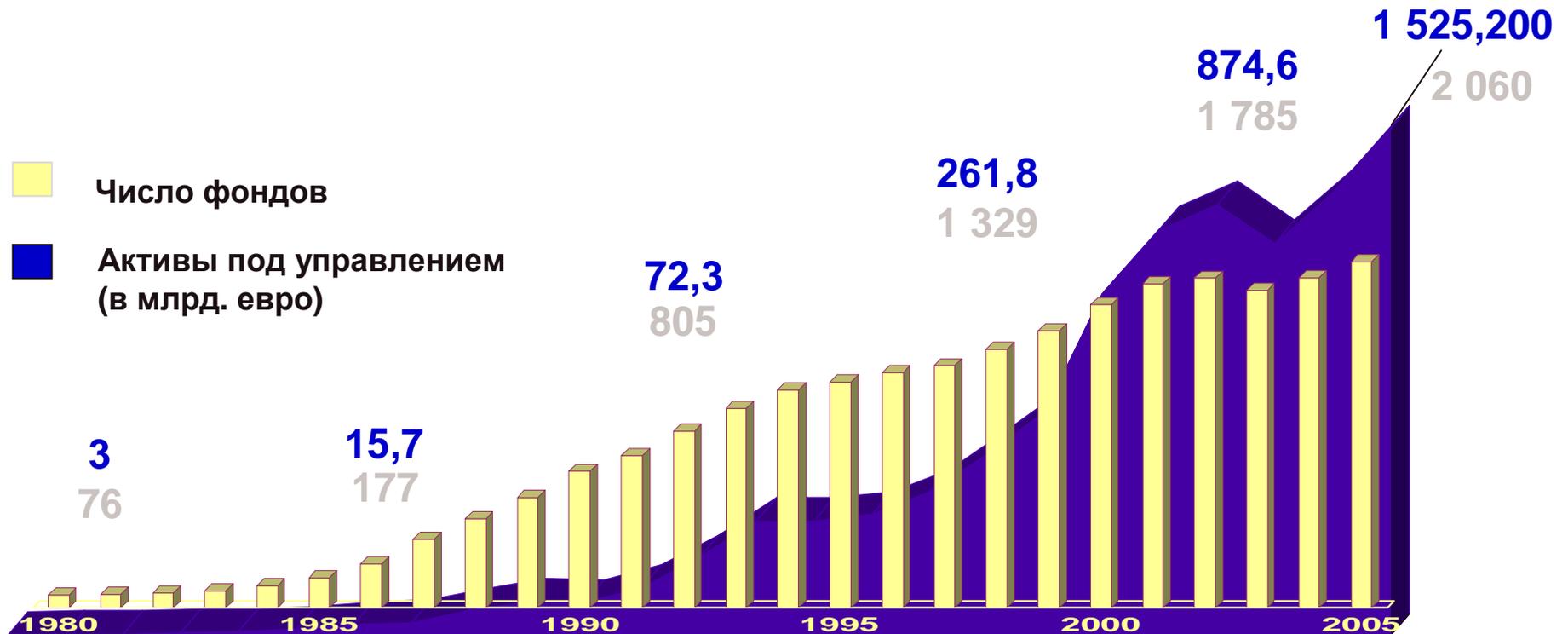
Первоклассное местоположение на европейском рынке инвестиционных фондов

Нетто-активы предприятий коллективного инвестирования обращающихся ценных бумаг (*Ucits*) и иных предприятий в зависимости от страны домициля

Люксембург	1 525 208	23,20%
Франция	1 270 600	19,40%
Германия	965 543	14,70%
Великобритания	634 649	9,70%
Ирландия	583 275	8,90%
Италия	410 078	6,20%
Испания	275 073	4,20%
Австрия	156 697	2,40%
Швейцария	116 705	1,80%
Бельгия	112 942	1,70%
Дания	106 434	1,60%

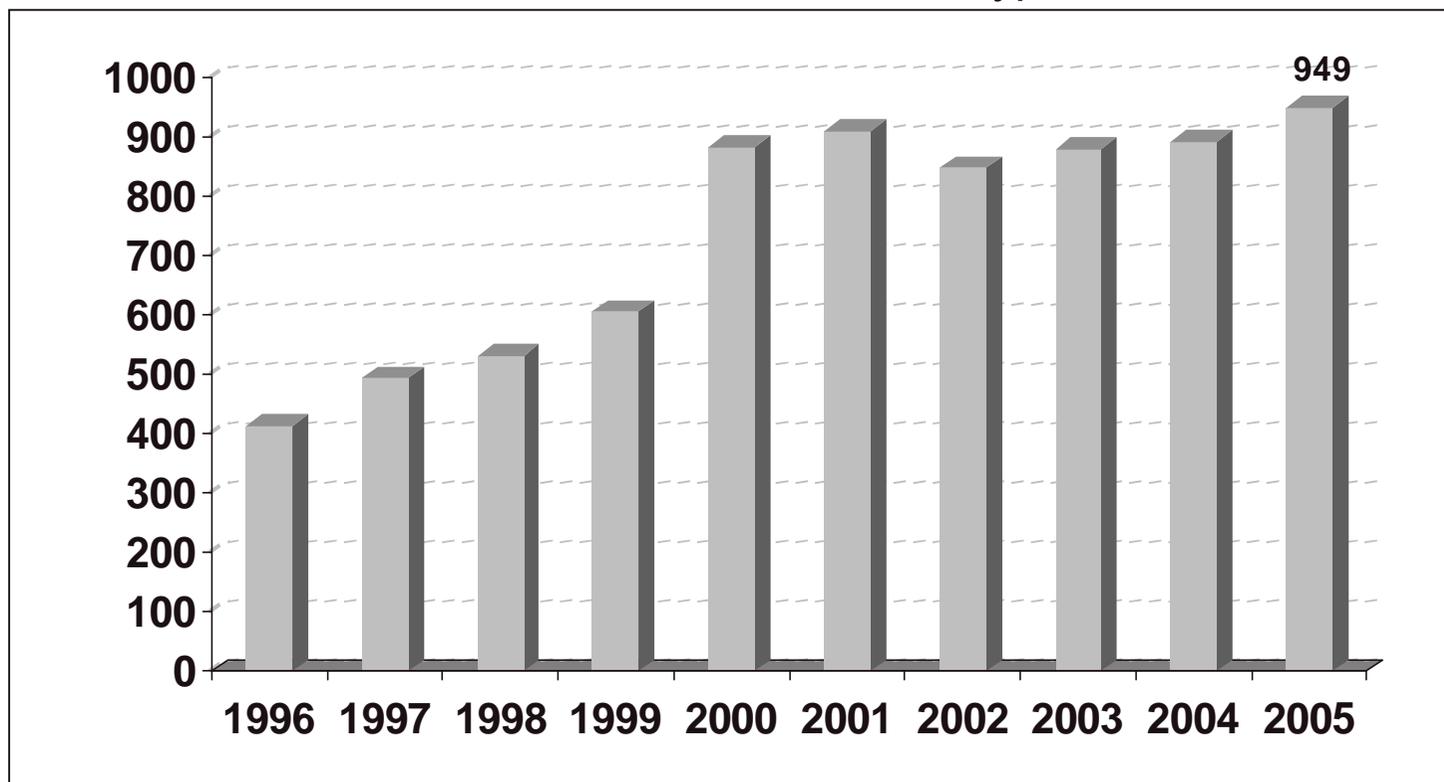
Швеция	105 587	1,60%
Нидерланды	95 768	1,50%
Финляндия	44 668	0,70%
Португалия	36 451	0,60%
Норвегия	34 010	0,50%
Греция	28 299	0,40%
Турция	20 200	0,30%
Польша	15 877	0,20%
Лихтенштейн	13 215	0,20%
Венгрия	7 082	0,10%
Чехия	4 728	0,10%
Словакия	2 740	0,04%

Рост числа и объема фондов



Присутствие американских учредителей фондов в Люксембурге

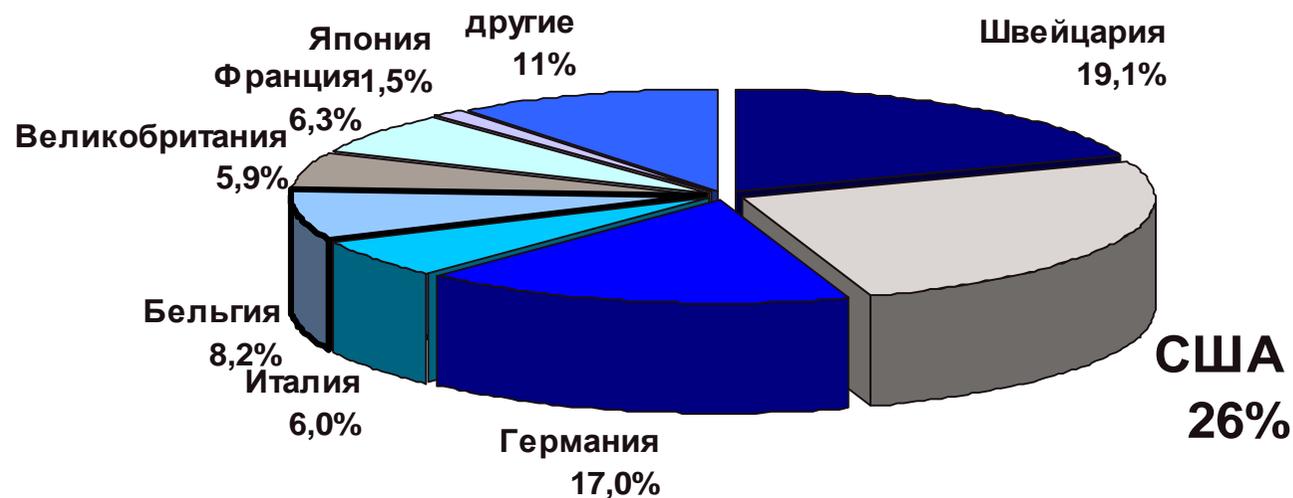
Число финансируемых американскими учредителями взаимных фондов, находящихся в Люксембурге



Самое большое число фондов в Люксембурге приходится теперь на долю американских учредителей

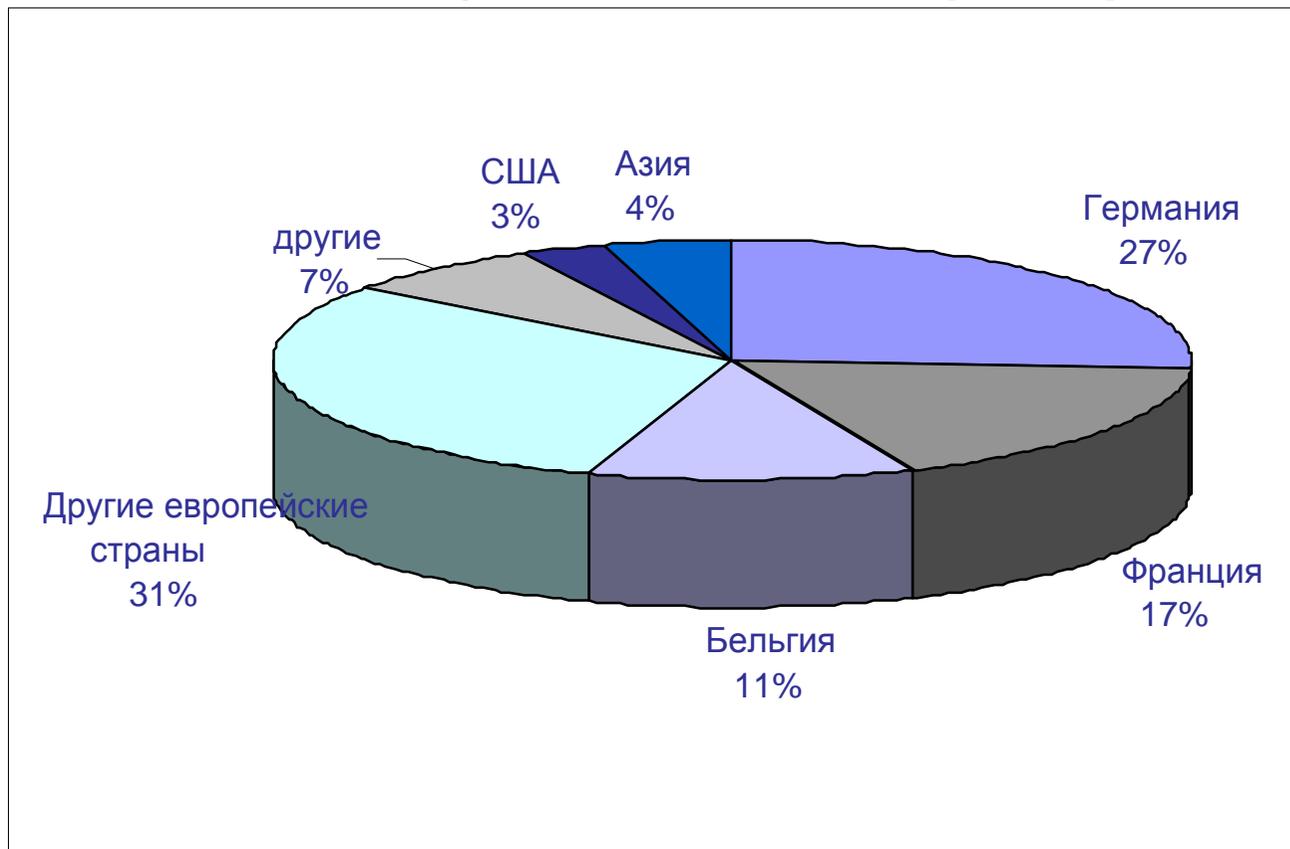
Активы под управлением фондов, домицилированных в Люксембурге, с указанием страны происхождения учредителя

(чистые активы в процентном отношении по состоянию на 31/12/05)



Партнеры по экспортной торговле (2005)

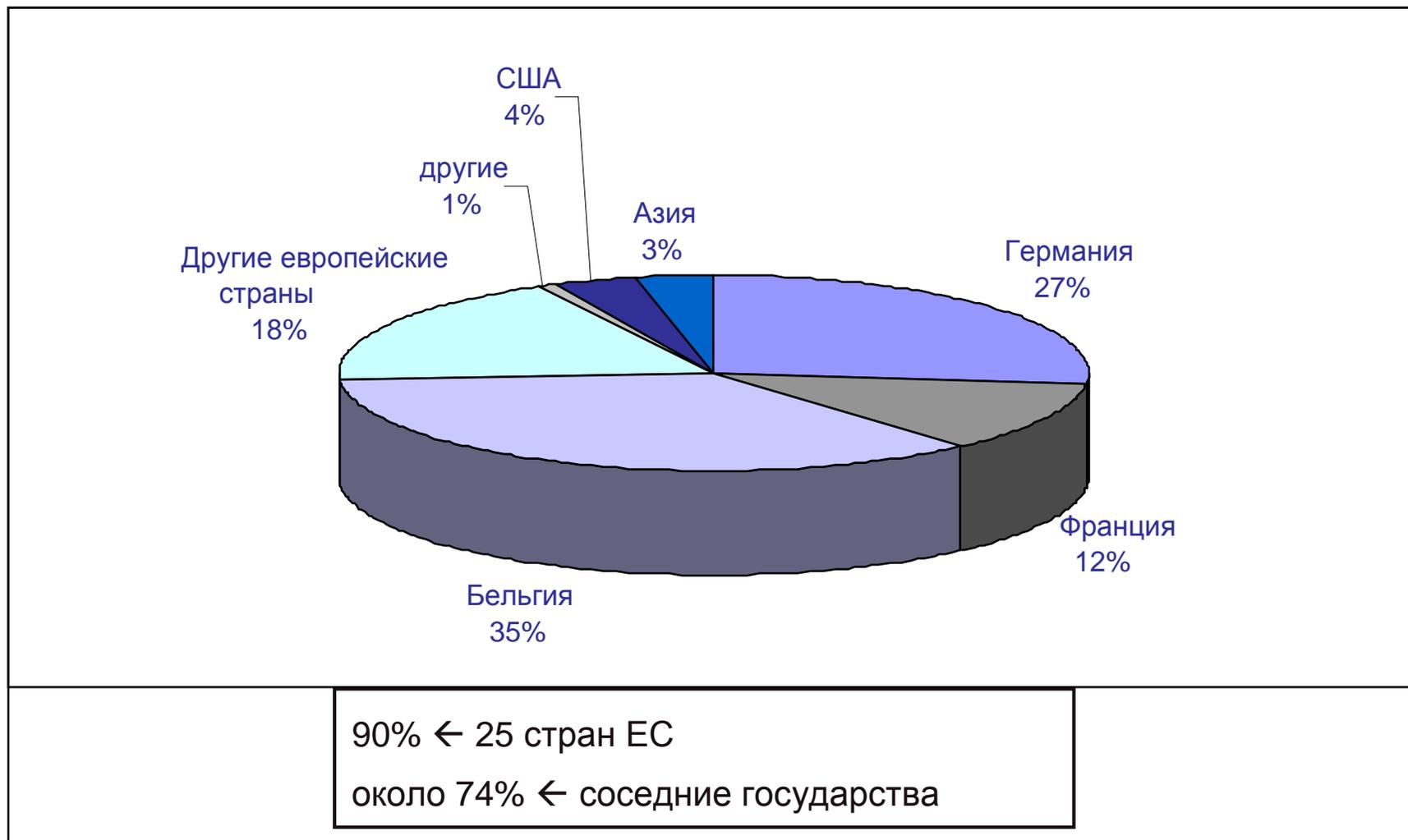
Общий объем экспорта составил **10 млрд. евро** в 2005 году,



>85% → 25 стран ЕС

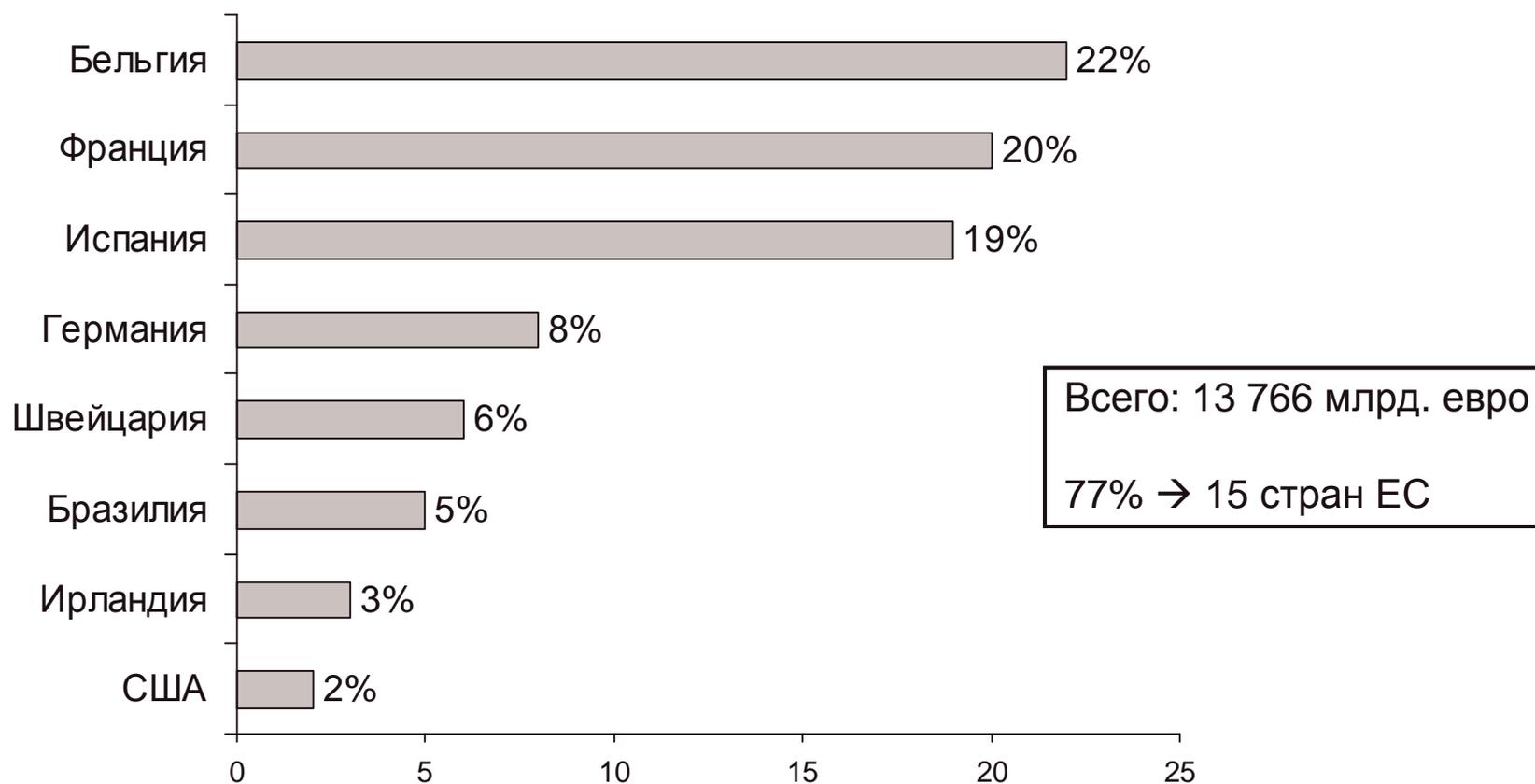
55% → соседние государства

Партнеры по импортной торговле (2005)



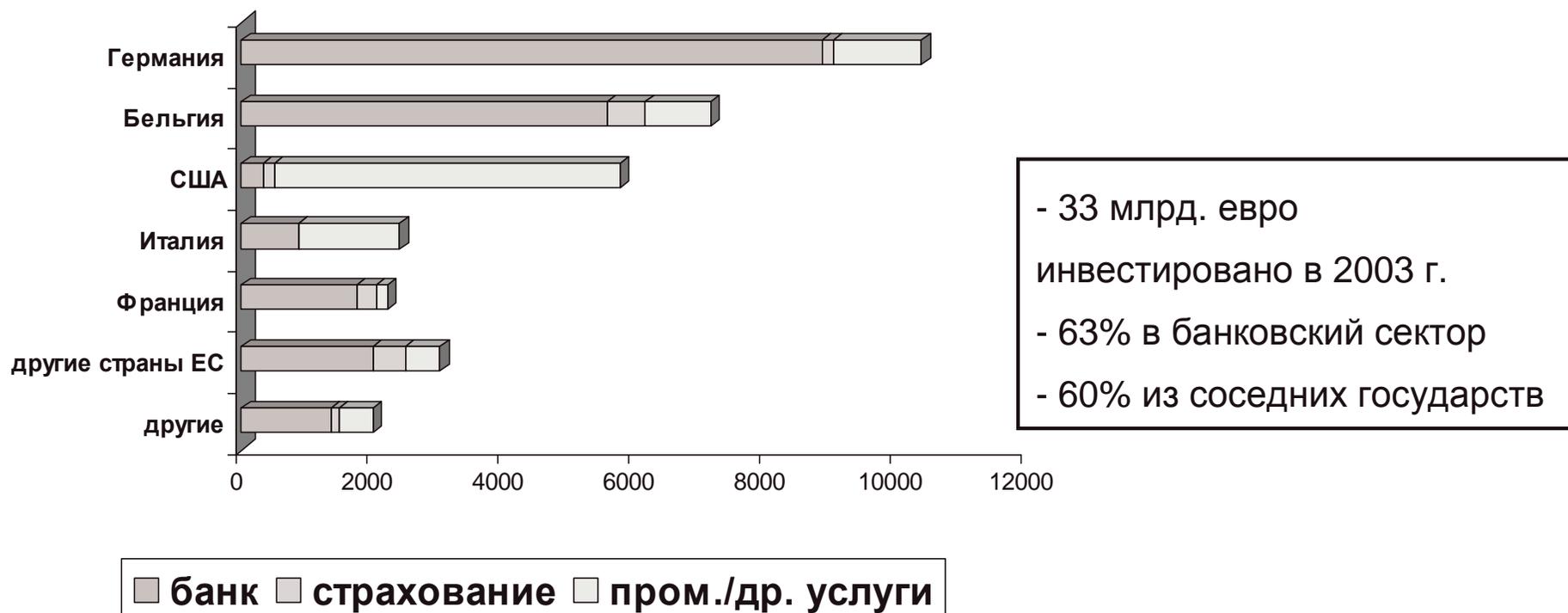
Прямые иностранные инвестиции, поступающие из Люксембурга

Общий объем прямых инвестиций из Люксембурга в другие страны (2003, %)



Большой объем прямых иностранных инвестиций

Общий объем прямых инвестиций в Люксембург (в млн. евро)



Люксембург – состоятельная страна

- **Незначительный государственный долг (6,6% ВВП страны)**
- **Годовой бюджет на 2006 г.:** 6 млрд. 947 млн. евро
- **Рост ВВП:** + 4,5 % в 2005 г.

прогноз: + 4,4 % в 2006 г.

- **Высокий уровень жизни**

средний семейный доход = 3 726 евро/месяц (по данным исследования, проведенного Центром изучения проблем населения, бедности и социально-экономической политики совместно с Международной сетью по изучению технологий, окружающей среды, альтернатив и развития – *CEPS/Instead*)

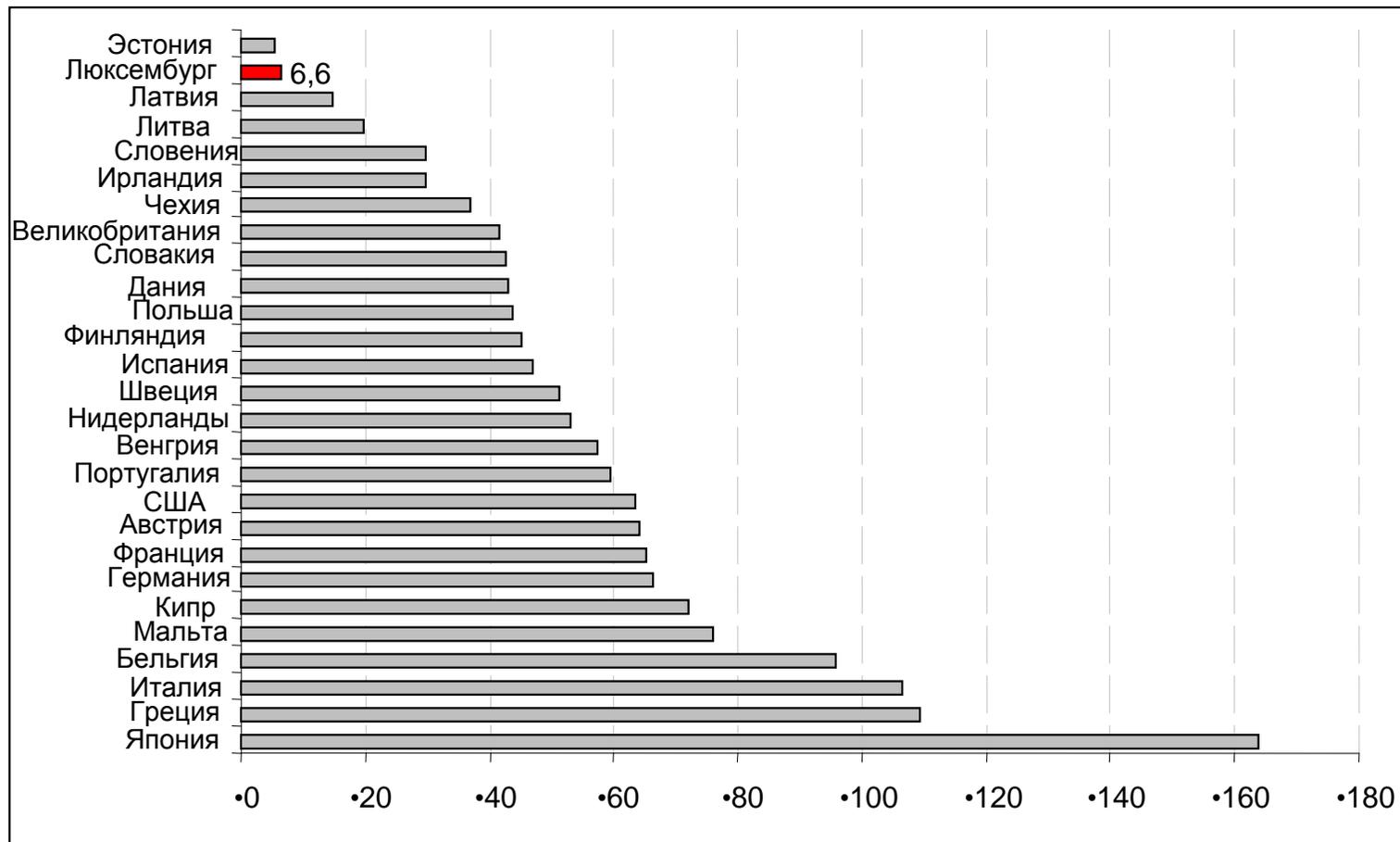
Государственный бюджет 2006 года

Сбалансированный бюджет, направленный на поддержание здоровой экономики и инноваций

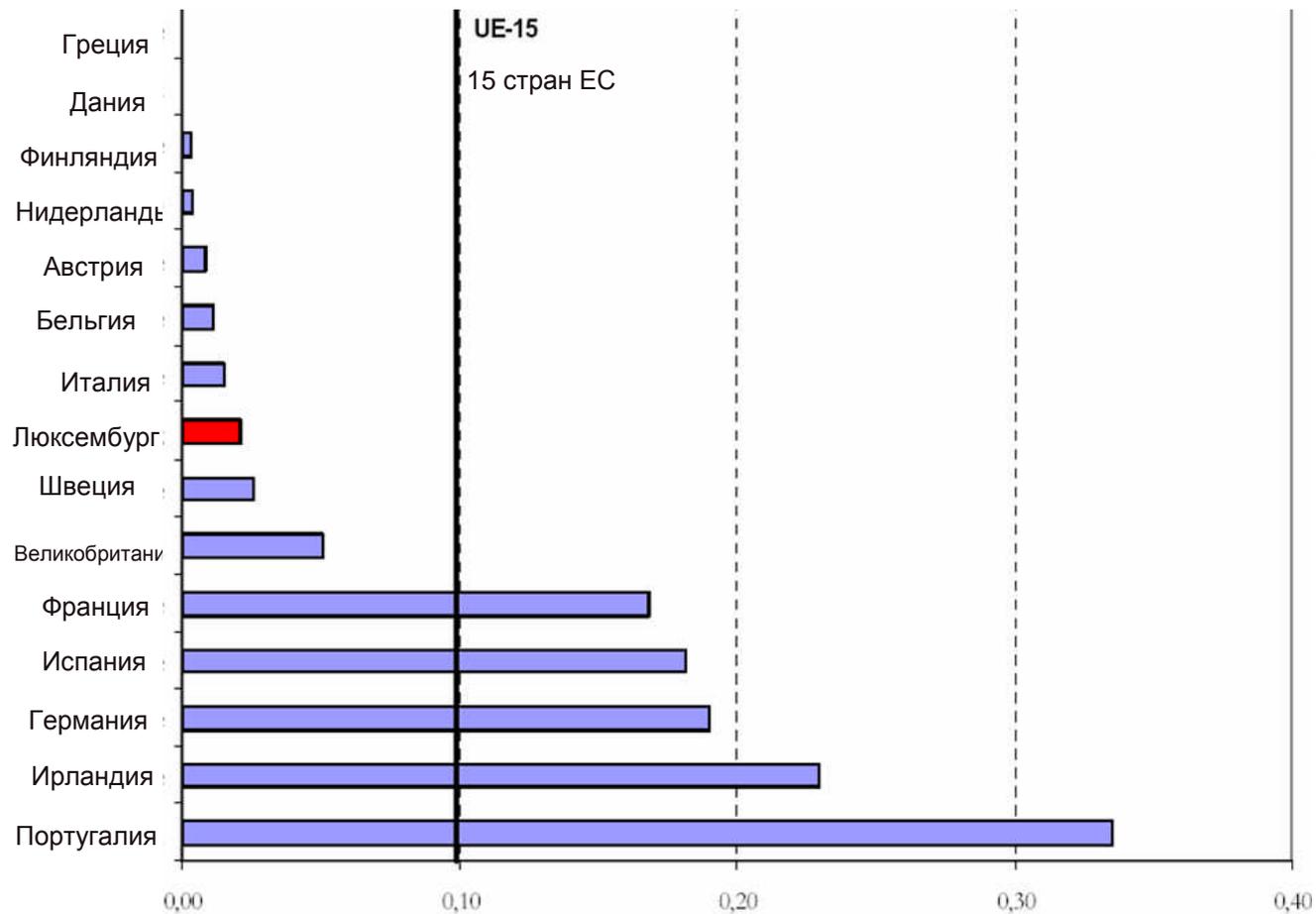
Х 1000 €	Утвержденный бюджет 2005		Проект на 2006	
Налог с корпораций	1 171 900	17,5%	1 302 000	19%
Личный подоходный налог	1 796 370	27%	2 006 630	29%
Налог на личное состояние	100 000	1,5%	100 000	1,5%
НДС	1 588 870	24%	1 352 290	19,5%
прочее	1 972 033	30%	2 185 976	31%
Всего	6 629 173	100%	6 946 896	100%

Незначительный государственный долг – гарантия стабильности

Общий государственный долг в % от ВВП, 2004 г.



Государственные субсидии: один из самых низких уровней в ЕС (% от ВВП)



- крайне низкий уровень государственных субсидий свидетельствует о здоровой экономике страны

- это хороший критерий конкурентоспособности

5. Основные иностранные участники рынка



Основные участники рынка

SES Глобал –
лидирующая компания



**Мировой лидер в области глобальной
спутниковой связи**

Главные рынки

- телерадиовещание
- магистральная сеть Интернет
- ведомственные сети связи
- телекоммуникационные услуги

основные цифры за 2005

валовой доход: 1 258 млн. евро

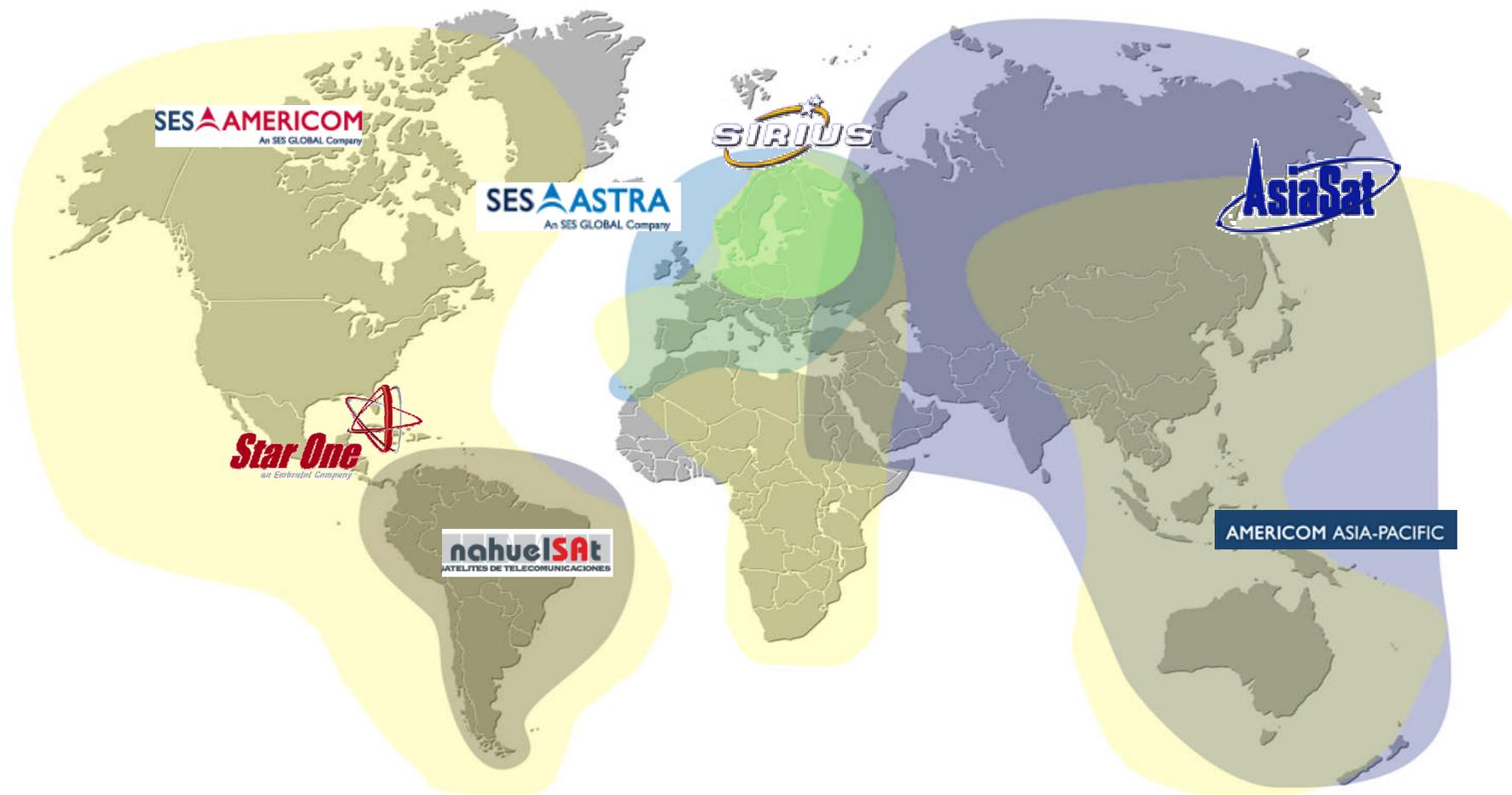
доход объединения компаний:
381,9 млн. евро

самый крупный парк спутников: 38

охват населения стран мира: 95%

Основные участники рынка

Офисы СЕС Глобал в мире и упор на региональные рынки



Основные участники рынка

Главный офис группы RTL (RTL)



Лидирующая компания на рынке телерадиовещания

Главные характеристики

- европейский лидер в области
- глобальный лидер по контенту
(создание и права)
- самая крупная независимая
дистрибьютерская компания
за пределами США

основные цифры за 2005

34 ТВ канала, 34 радиостанций в 11
телерадиовещания странах

300 программ в 40 странах
аудитория: 250 млн. зрителей в месяц

8 388 служащих во всем мире

Основные участники рынка

«КАРГОЛЮКС»



«Карголюкс» – восьмая крупнейшая грузовая авиатранспортная компания в мире, избранная в 2005 году журналом «ATW Magazine» грузовой авиатранспортной компанией года

основные рынки

- фрахтовое обслуживание и транспортные средства
- чартерные рейсы
- специальное обслуживание
- центр грузовых перевозок «Люксер»

основные цифры за 2005

оборот: 1,2 млрд. долларов США

число служащих: 1 356 чел.

парк: 13 самолетов «Боинг-747»

первая грузовая авиатранспортная компания в Европе
пятый по величине узел воздушных перевозок в Европе

Основные участники рынка

«КАРГОЛЮКС»

Присутствие во всем мире



Основные участники рынка

Главный офис компании
«АРСЕЛОР»



«АРСЕЛОР» - главная движущая сила в процессе преобразования мировой сталелитейной промышленности

Главные рынки

- автомобилестроение
- строительство
- упаковочная промышленность
- др. отрасли промышленности

основные цифры за 2005 год

96 000 работников в более чем 60 странах

6 300 работников в Люксембурге

оборот: 32,6 млрд. евро

отгружено: 32,9 млн. тонн стали

Основные участники рынка

Главный офис компании
«иБэй-СКАЙПИ» (eBay-SKYPE)



Эта компания, базирующаяся в Люксембурге, совершила революцию в мире телефонии

- 90 служащих
- по оценкам, ежедневно регистрируется 140 000 пользователей
- «У меня нет ни тени сомнения, что "Скайпи" станет компанией с оборотом в 1 млрд. долларов», –
Никлас Ценнстром, президент компании, март 2005
- Почему Люксембург?
 - налог на доходы корпораций и НДС
 - благоприятные условия для бизнеса
 - возможность плодотворного диалога с властями

Источник: «Бизнес Ньюс», март 2005

PricewaterhouseCoopers

Основные участники рынка

«Амазон Сервисез Юроп»: европейский центр принятия решений, расположенный в Люксембурге



Самая крупная в мире компания онлайн-розничной торговли

- около 20 служащих
- деятельность по сбыту и оказанию услуг, осуществляемая в Люксембурге
- центр, объединяющий структурные единицы европейских веб-сайтов
- Почему Люксембург?
 - благоприятная среда для бизнеса
 - эффективные и оперативно работающие административные каналы
 - высококвалифицированные работники, владеющие несколькими языками
 - льготы по НДС

Основные участники рынка

«Айтьюнз» (iTunes): прокладывая дорогу для мирового рынка загрузки цифровой информации

The iTunes logo is displayed in a bright green color, with the 'i' in a smaller font size and the 'Tunes' in a larger, bold font.

Занимает первое место среди «музыкальных магазинов» для загрузки музыки на ПК или «Макинтош»

- Через музыкальный магазин iTunes осуществляется 70% легальной загрузки музыки
- Более 100 млн. песен продается на iTunes в Европе и более 1 млрд. в мире
- Почему Люксембург?
 - географическая близость к рынкам iTunes и структурам «Эппл» (Apple) в Германии, Франции, Бельгии, Швейцарии и Великобритании (прямые рейсы)
 - благоприятные условия для бизнеса

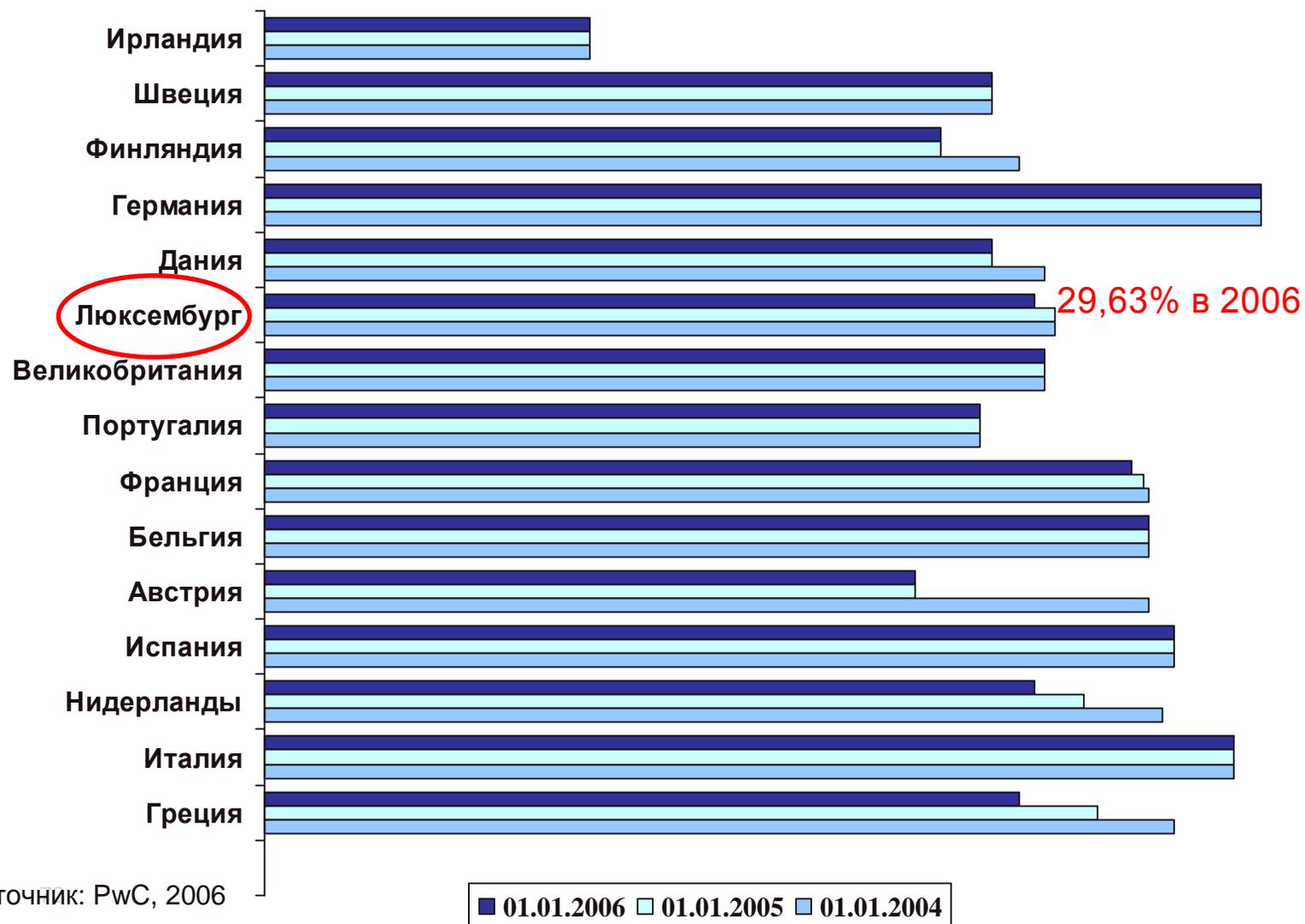
6. НАЛОГООБЛОЖЕНИЕ КОРПОРАЦИЙ

Выгодные условия, предлагаемые Люксембургом



Налогообложение корпораций

Ставки налогов с доходов корпораций

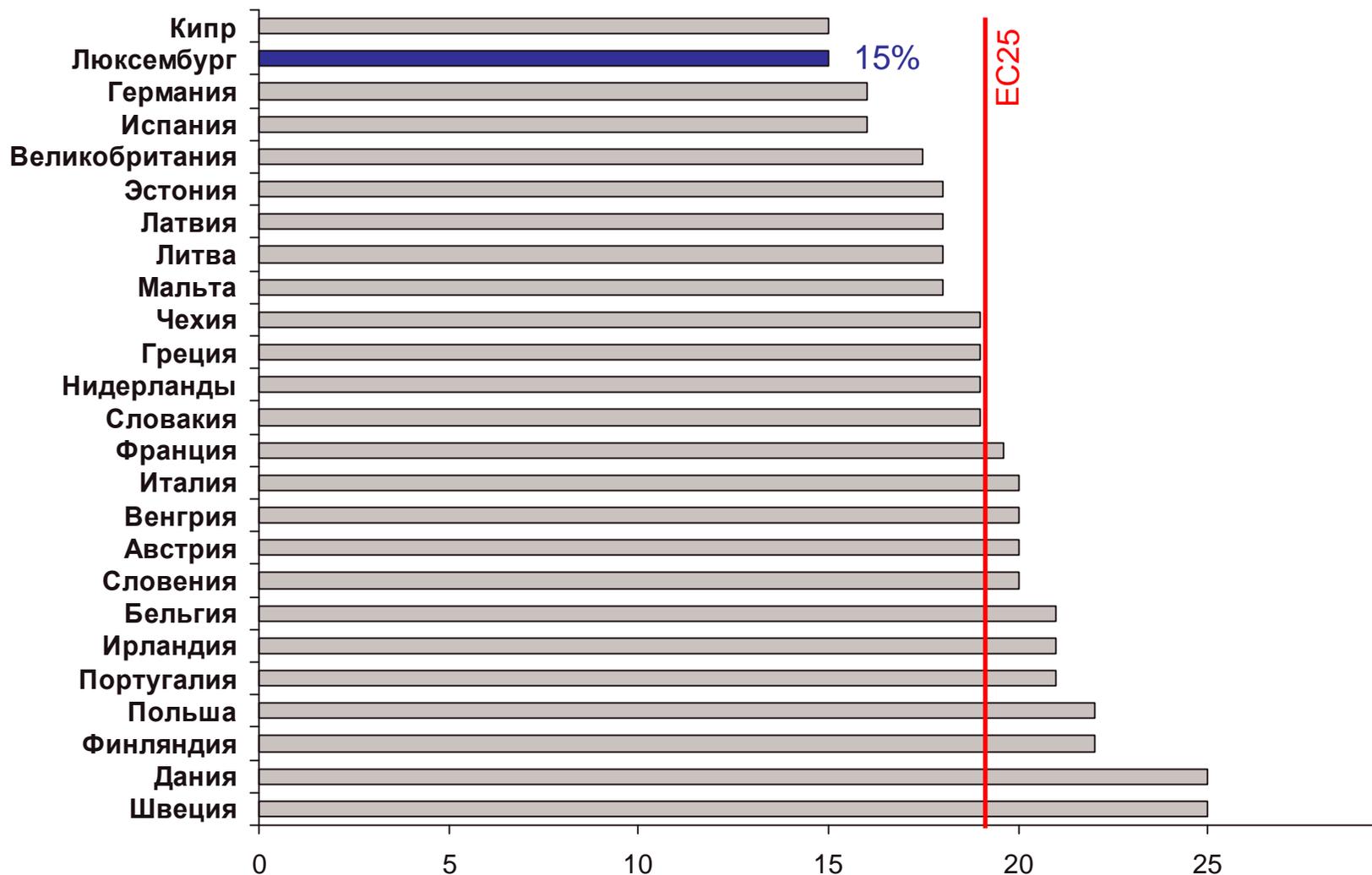


Источник: PwC, 2006
PricewaterhouseCoopers

Налогообложение корпораций

Ставки НДС в ЕС

стандартные ставки НДС в 2006 г. в процентном отношении



Льготы по НДС в Люксембурге

- **низкие ставки НДС (самые низкие комбинированные ставки в ЕС)**
 - 3%, 6%, 12%, 15%
- **оптимизация предварительного финансирования (взаимодействие бизнес-бизнес)**
 - импортирование, поставка товаров и услуг
- **Финансовый сектор**
 - самая широкая в Европе область применения положений об освобождении от уплаты НДС
 - гибкая система предоставления льгот на обслуживание по субподрядам
- **предоставляется 100% скидка на НДС по следующим видам расходов:**
 - лизинг автомобилей, горючее, представительские расходы...
- **схема уплаты НДС**
 - простая и гибкая
 - пролонгация сроков

Международные структуры: почему Люксембург?

- Низкая фактическая ставка налогообложения
- Единая система налогообложения, позволяющая консолидировать налоговую отчетность
- Надежное налоговое законодательство
- Гибкая схема оптимизации налогообложения
- Применение директив ЕС по налогообложению снижает зависимость от договоров об избежании двойного налогообложения
- Расширение сети соглашений о налогообложении по инвестициям, не относящимся к зоне ЕС
- Гибкие правила установления трансфертных цен
- Достоверная система налогообложения за счет соглашений об авансовых выплатах в счет налогов

Люксембургские налоговые инструменты Перестраиваемые продукты

- **Структуры обычной холдинговой компании**

- преимущества с помощью защиты, обеспечиваемой договорами об избежании двойного налогообложения
- преимущества за счет нулевой ставки налога (WT) на дивиденды, распределяемые между материнскими и дочерними компаниями

- **Финансовые холдинговые компании**

- преимущества за счет расширения ЕС
- отсутствие правил недостаточной капитализации

Налогообложение корпораций

Люксембургские налоговые инструменты Перестраиваемые продукты

- **Компании по планированию интеллектуальной собственности**
 - европейские директивы о начислении процентов и роялти
 - нет положений о возвращении амортизационных отчислений
 - не взимается плата за выход

- **Финансовые структуры, выходящие на американский рынок**
 - преимущества за счет договора, подписанного США

7. ЗАНЯТОСТЬ И ЗАТРАТЫ НА ОПЛАТУ ТРУДА

Оптимальное соотношение между низким уровнем расходов на торгово-промышленную деятельность и высоким уровнем покупательной способности

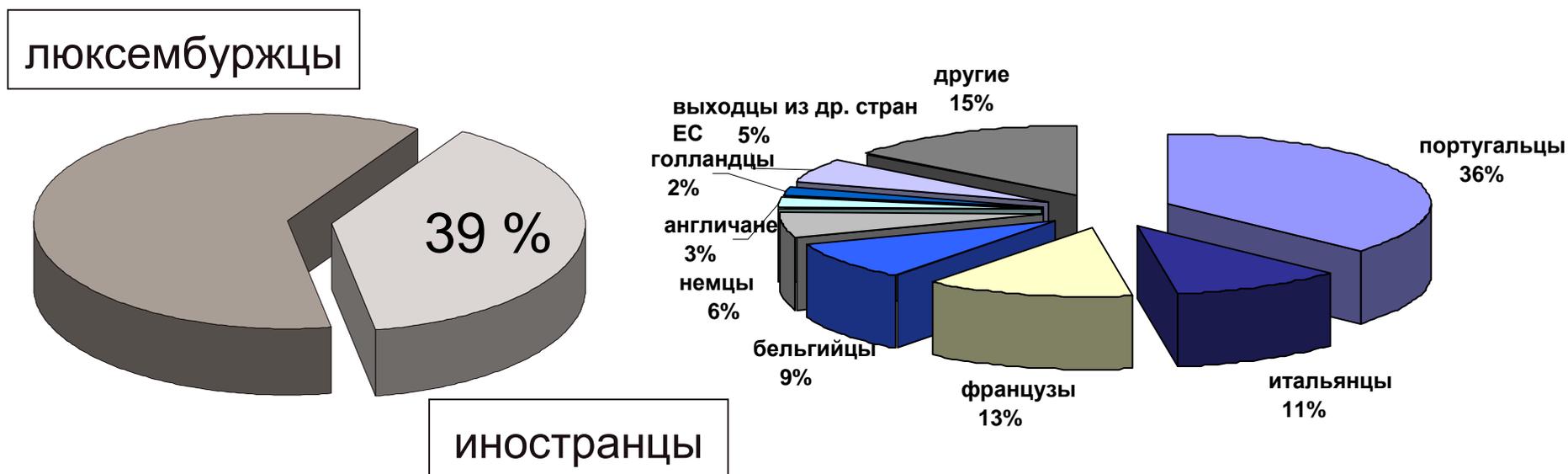


Занятость и затраты на оплату труда

Кто проживает в Люксембурге?

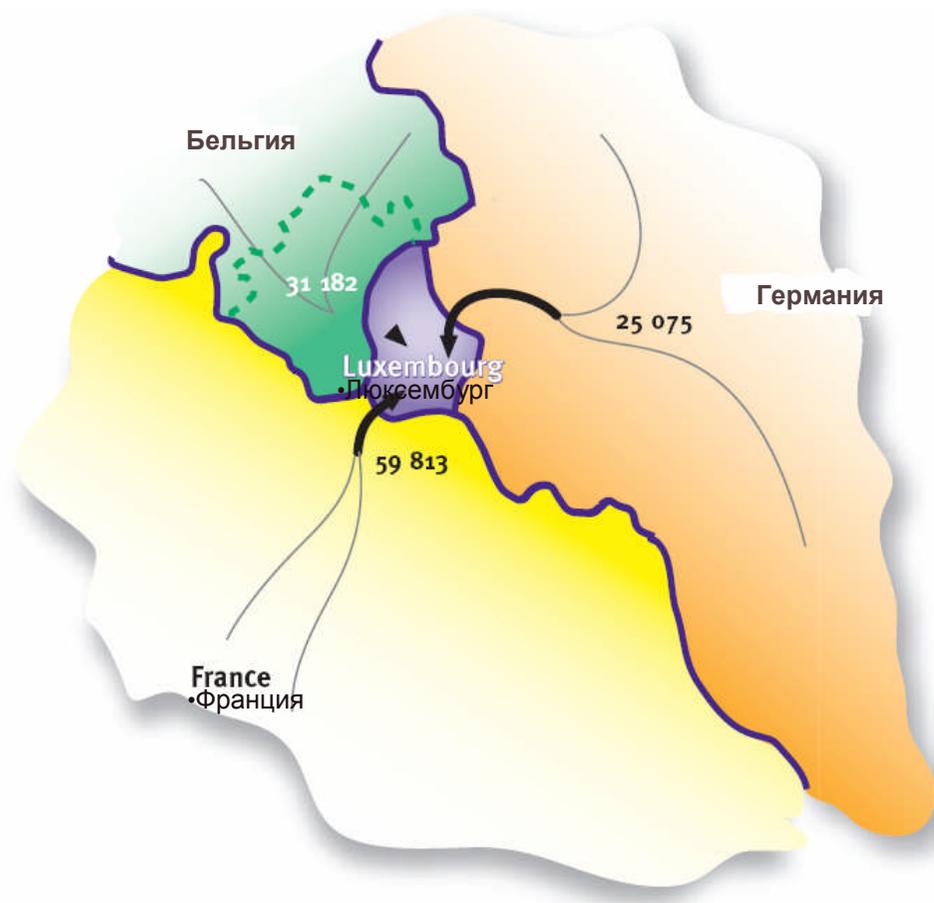
Общая численность населения 455 000, из которых

177 000 – иностранцы



Занятость и затраты на оплату труда

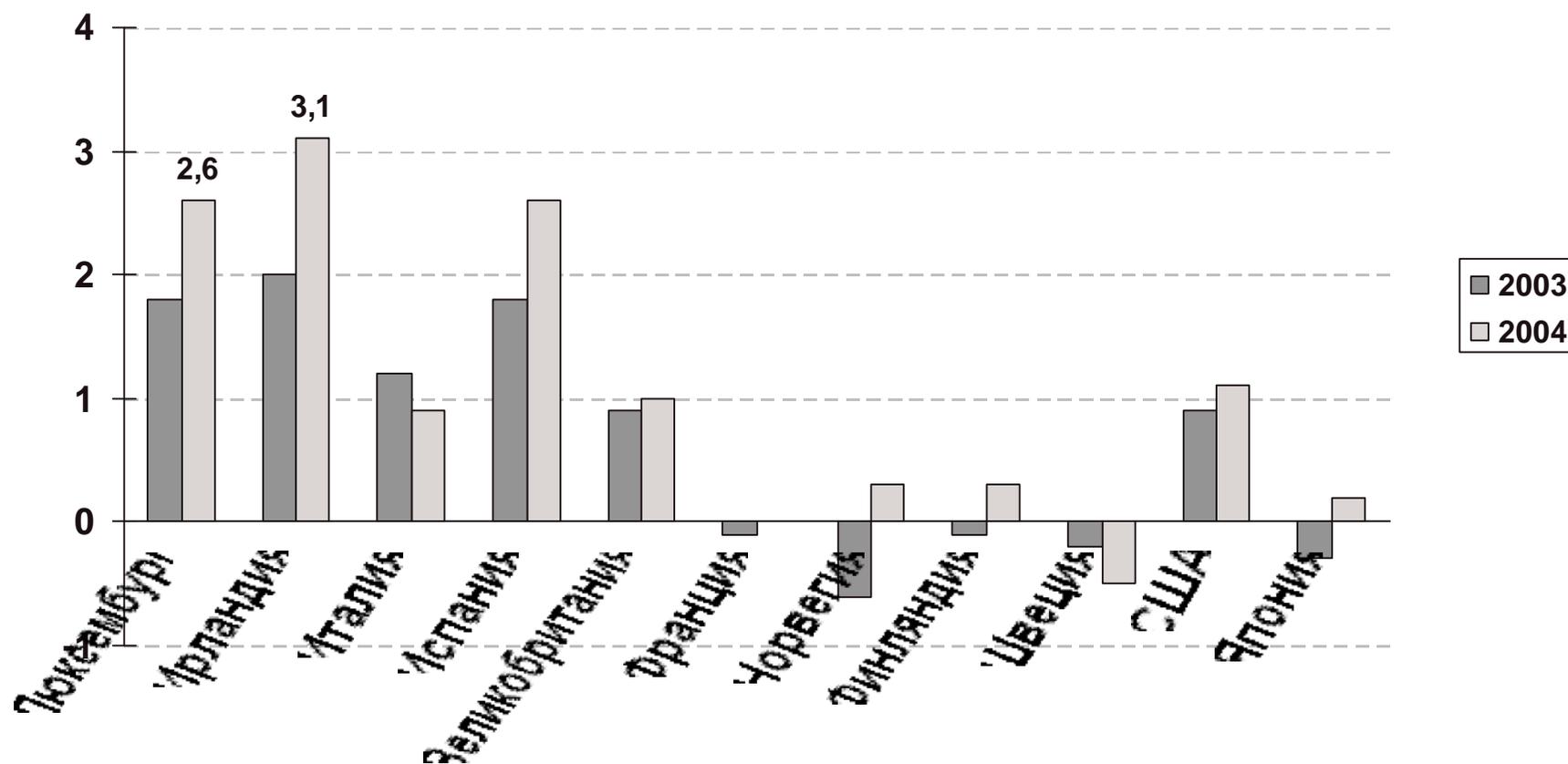
Кто работает в Люксембурге?



- **Интернациональная рабочая сила, представляющая различные культурные традиции**
- **Работники, проживающие в приграничной зоне (около 116 070 чел.) и лица, постоянно проживающие в иностранных государствах, составляют 66% занятого населения, общая численность которого – 438 000 чел.**

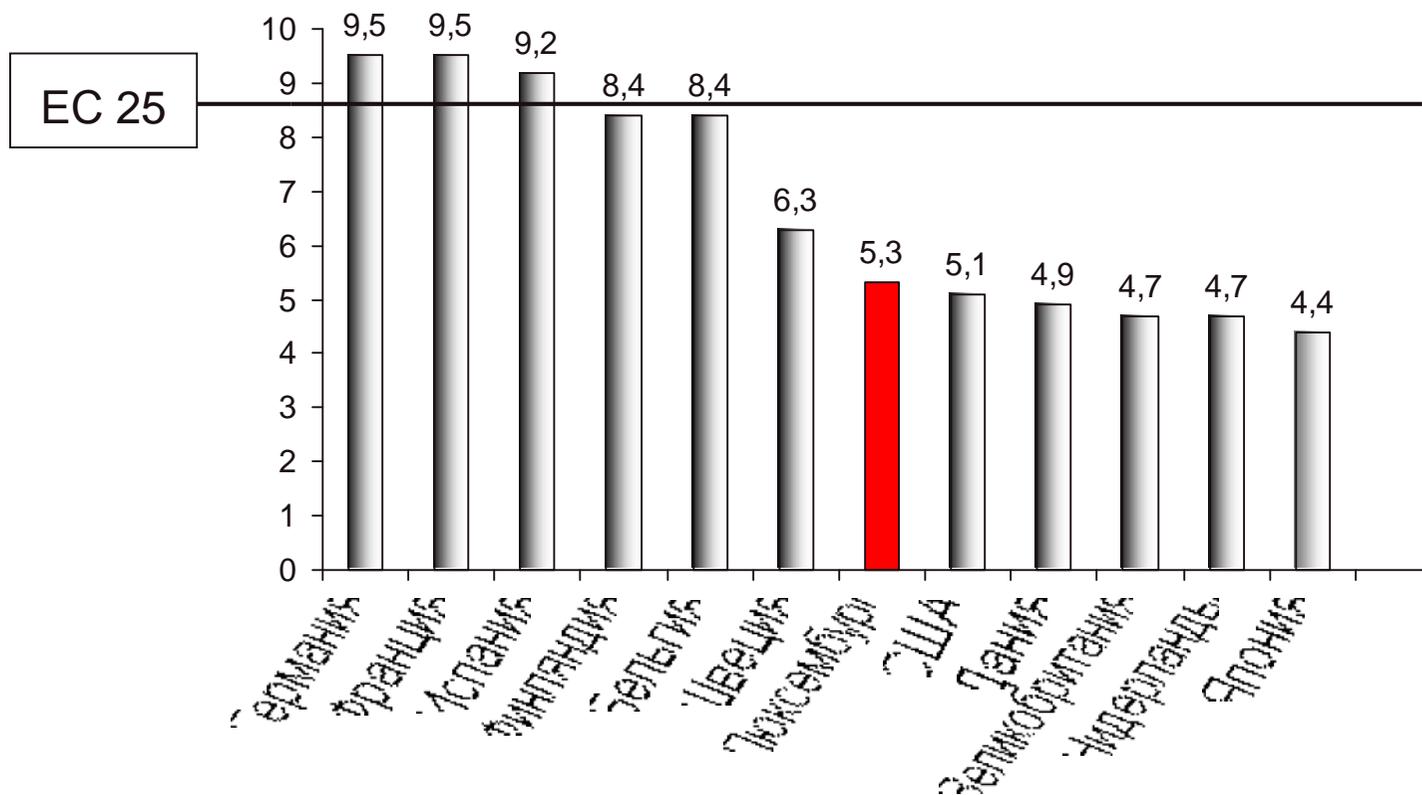
Занятость и затраты на оплату труда

Общий рост занятости (в %)



Занятость и затраты на оплату труда

Общий уровень безработицы (2005, в %)



Занятость и затраты на оплату труда

Более низкий уровень налогов и отчислений на социальное страхование

Сравнительный анализ отчислений работодателя на социальное страхование в Люксембурге и в других европейских странах

годовая зарплата 100 000 евро
до вычета налогов, 2006 г.

Женат (замужем) и двое детей

	Нидерл.	Люкс.	Великобр.	Германия	Ирландия	Бельгия	Фр.*
суммарн. издержки работодателя	107	110	112	112	111	134	149
нал./соц. страх., выпл. раб-телем	7	10	12	12	11	34	49
з/п до вычета налогов (t=100)	100	100	100	100	100	100	100
налоги/соц. страхование	44	28	33	36	32	48	30
чистая сумма	56	72	67	64	68	52	70

* Расчеты 2005 года

Источник: PwC, апрель 2006
PricewaterhouseCoopers

Занятость и затраты на оплату труда

Более низкий уровень налогов и отчислений на социальное страхование

Сравнительный анализ отчислений работодателя на социальное страхование в Люксембурге и в других европейских странах

годовая зарплата 100 000 евро
до вычета налогов, 2006 г.

холост (незамужем)

	Нидерл.	Люкс.	Великобр.	Германия	Ирландия	Бельгия	Фр.*
суммарн. издержки работодателя	107	110	112	112	111	134	149
нал./соц. страх, выпл. раб-телем	7	10	12	12	11	34	49
з/п до вычета налогов (t=100)	100	100	100	100	100	100	100
налоги/соц. страхование	44	37	33	46	36	53	40
чистая сумма	56	63	67	54	64	47	60

* Расчеты 2005 года

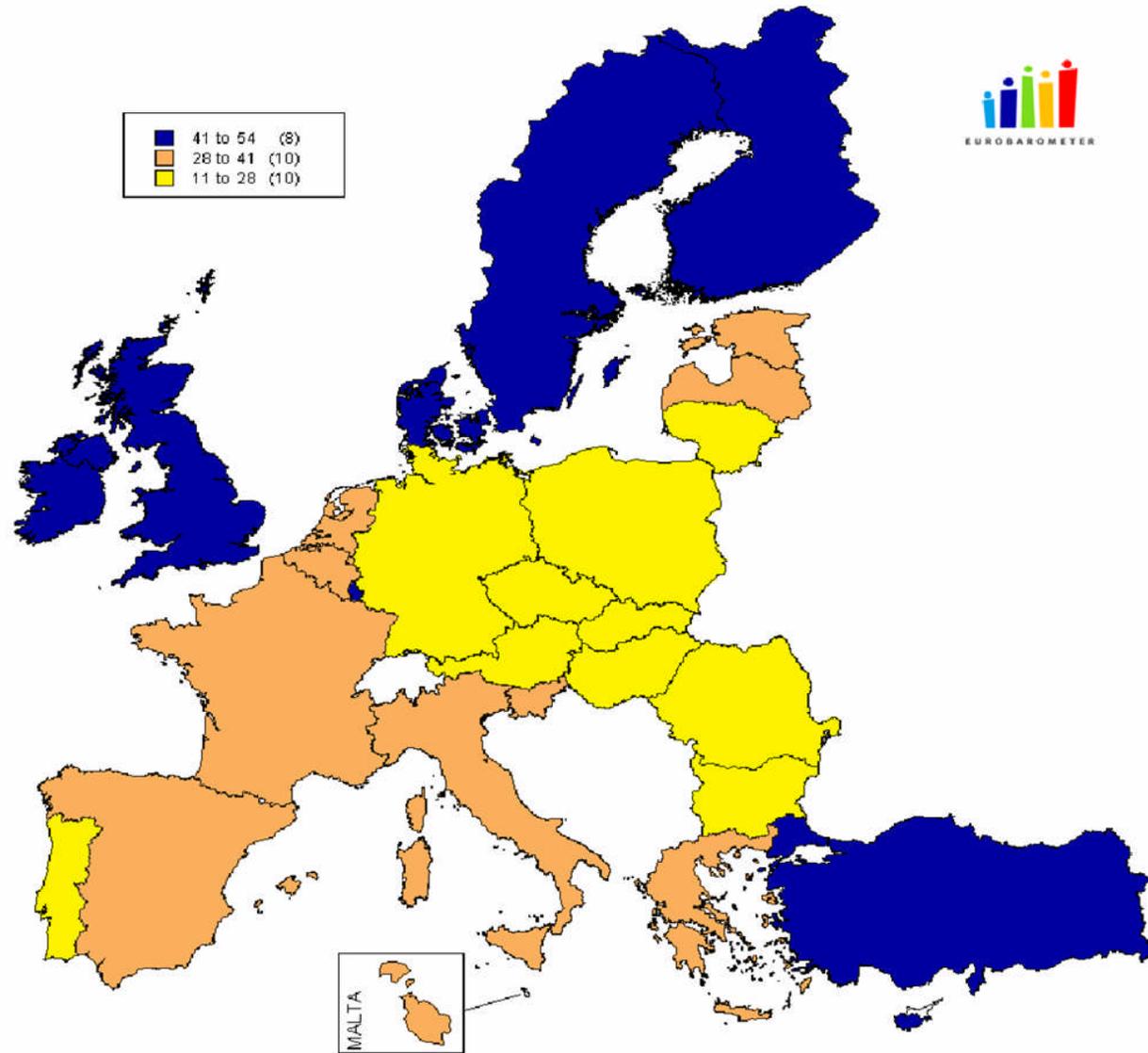
Источник: PwC, апрель 2006
PricewaterhouseCoopers

8. Люксембург

Одна из лучших стран мира по качеству жизни



**Уровень удовлетворенности жизнью пять лет назад и на момент опроса
(категории в зависимости от процента опрошенных, отметивших улучшения)**



Высокий показатель удовлетворенности городских жителей

Согласно опросу по восприятию городской среды, проведенному в 2005 году, 72 % жителей весьма удовлетворены своей жизнью в Люксембурге

Город	Жители, которые очень довольны жизнью в городе
Стокгольм	81 %
Люксембург	72 %
Хельсинки	69 %
Париж	44 %
Лондон	43 %

Качество жизни

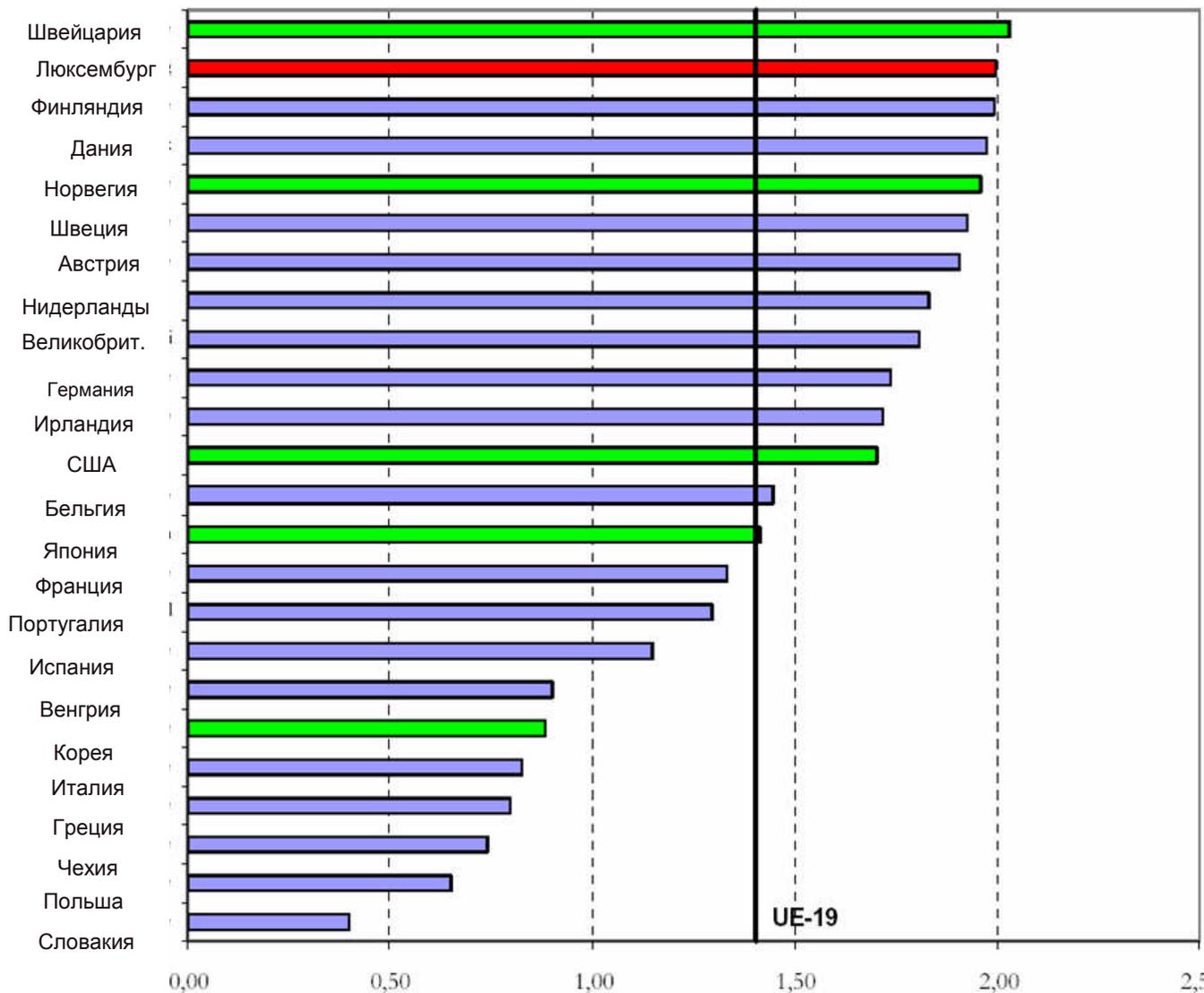
Гостеприимная страна

Иностранцы, проживающие в Люксембурге, хорошо интегрированы

Город	Иностранцы, считающие, что они хорошо интегрированы
Ираклион	66 %
Люксембург	64 %
Лондон	54 %
Париж	43 %
Амстердам	33 %
Стокгольм	8 %

Качество жизни

Уважение закона: важный критерий для экономического роста



Источник: Всемирный банк,

2002

Качество жизни

Доступная стоимость жизни

Индекс стоимости потребительской корзины в крупных городах, включая расходы на жилье (Цюрих = 100)

Лондон	122,4
Осло	109,4
Нью-Йорк	105
Токио	104,6
Копенгаген	104,1
Гонконг	100,6

Париж	99,3
Женева	98,2
Стокгольм	95,2
Амстердам	86,4
...	
Люксембург	81

Качество жизни

В Люксембурге бизнес сочетается с культурой и досугом



За информацией обращаться в Туристическое бюро города Люксембург

Площадки для игры в гольф в Люксембурге и в близлежащих районах

Около 30 площадок для игры в гольф в Большом регионе, шесть из которых расположены в Люксембурге

- «Кикуюка Кантри Клуб»
- «Гольф-клуб Гран-Дюкаль»
- «Гольф де ля Гэшель»
- «Гольф де Клерво»
- «Гольф де Люксембург»
- «Гольф де Кристнак»



Культурная жизнь в Люксембурге

Музеи

- Государственный музей искусства и истории
- Музей современного искусства
- Музей естествознания
- Музей города Люксембург
- Дом-музей Виктора Гюго

Театры и государственные оркестры

- Большой театр города Люксембург
- Театр капуцинов
- Люксембургский государственный театр
- Театр кентавра
- Театр города Эш
- Люксембургский филармонический оркестр

Больницы в Люксембурге и в близлежащих районах

В Люксембурге или поблизости (меньше часа езды) расположены около 20 больниц и клиник

<u>Крупные больницы</u>	<u>численность персонала</u>
Люксембургская б-ца	1770
Больница им. Эмиля Майриша	1200
Киршбергская больница	830
Больница Сант-Терез	640
Больница Сан-Луи	680
Мец (Франция)	7 больниц
Нанси (Франция)	6 больниц, 9 знаменитых клиник

Передовая система образования

Благодаря различным международным учебным заведениям, пользующимся хорошей репутацией, дети иностранцев в Люксембурге имеют гарантированный доступ к образованию

В Люксембурге:

- Люксембургская международная школа
- Европейская школа
- Люксембургский университет
- Университет Пресвятого Сердца
- Люксембургский университет Майами
- Авиационный университет им.
- Французский лицей им. Вобана
- Международная школа св. Георгия

Приблизительно в двух часах

езды:

- Льежский университет, Льеж - БЕЛЬГИЯ
- Луванский университет, Луван - БЕЛЬГИЯ
- Свободный университет, Брюссель - БЕЛЬГИЯ
- Луванский университет, Луван-ля-Нев - БЕЛЬГИЯ
- Университет города Мец - ФРАНЦИЯ
- Университет им. Анри Пуанкаре, Нанси – ФРАНЦИЯ
Эмбри-Риддля
- Университет им. Робера Шумана, Страсбург -
ФРАНЦИЯ
- Трирский университет, Трир – ГЕРМАНИЯ
- Университет земли Саар, Саарбрюккен - ГЕРМАНИЯ

Качество жизни

Люксембургский университет

- Недавно созданный университет, в котором в 2005 году обучались 3200 студентов
- Расположен в центре Европы
- Преподавание и обучение ведется на нескольких языках, что стимулирует географическую мобильность
- 3 университетских городка в Великом Герцогстве
- Широкий ряд изучаемых предметов:
 - математика, инженерное дело, право, финансы и экономика, банковское и финансовое дело, психология, философия, устойчивое территориальное развитие в Европе...
 - ...и гораздо больше на: www.uni.lu

Перекресток культур в центре Европы



9. Основные вызовы, которые бросает Люксембургу будущее



2007: поворотный момент

- **диверсификация экономики**
 - Большая степень зависимости от финансового сектора
- **европейская интеграция**
 - Конкуренция со стороны новых государств-членов ЕС
- **сохранение и развитие многокультурной и квалифицированной рабочей силы**
- **развитие инфраструктуры связи (сообщений) и промышленно-технологической инфраструктуры**
- **продвижение информации о Люксембурге за границей**

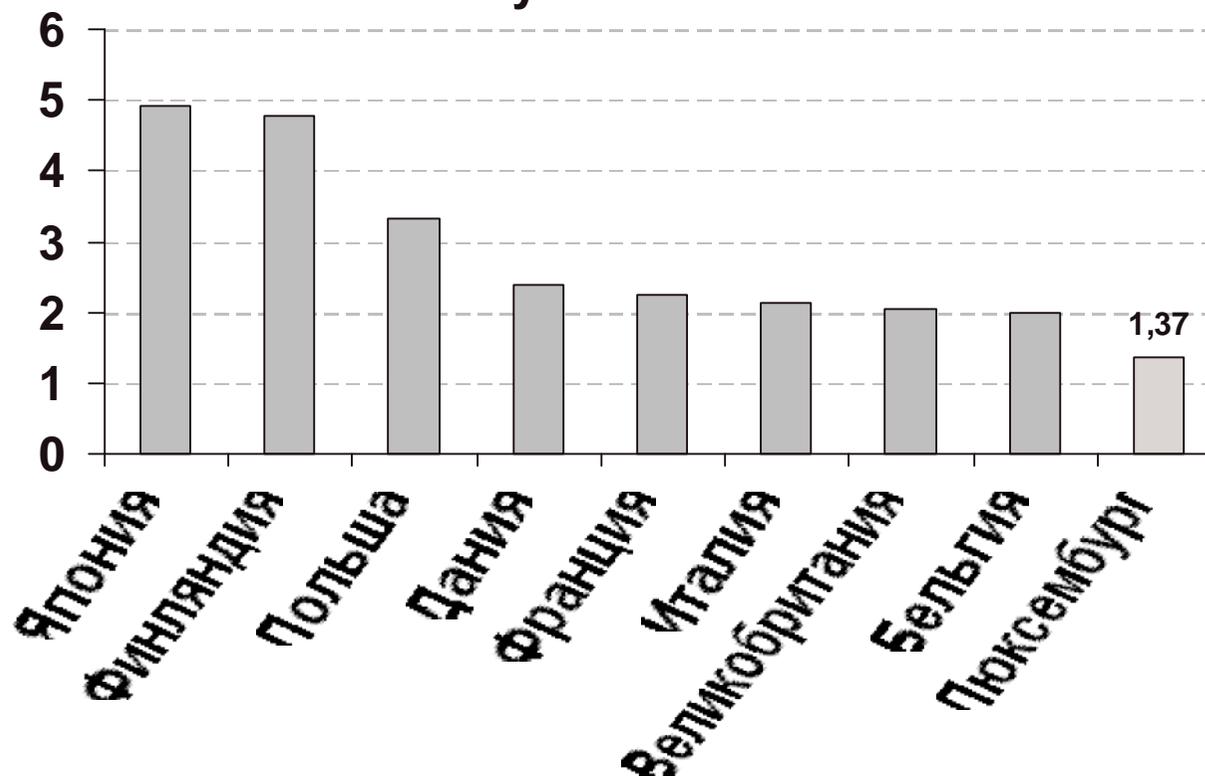
10. ВЕЛИКОЛЕПНОЕ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОЕ МЕСТО ДЛЯ БИЗНЕСА



Великолепное конкурентоспособное место для бизнеса

Телекоммуникационные расходы для США

Цена в евро разговора
продолжительностью 10 минут в 2004 г.



Великолепное конкурентоспособное место для бизнеса

Страна с одной из самых свободных экономик в мире

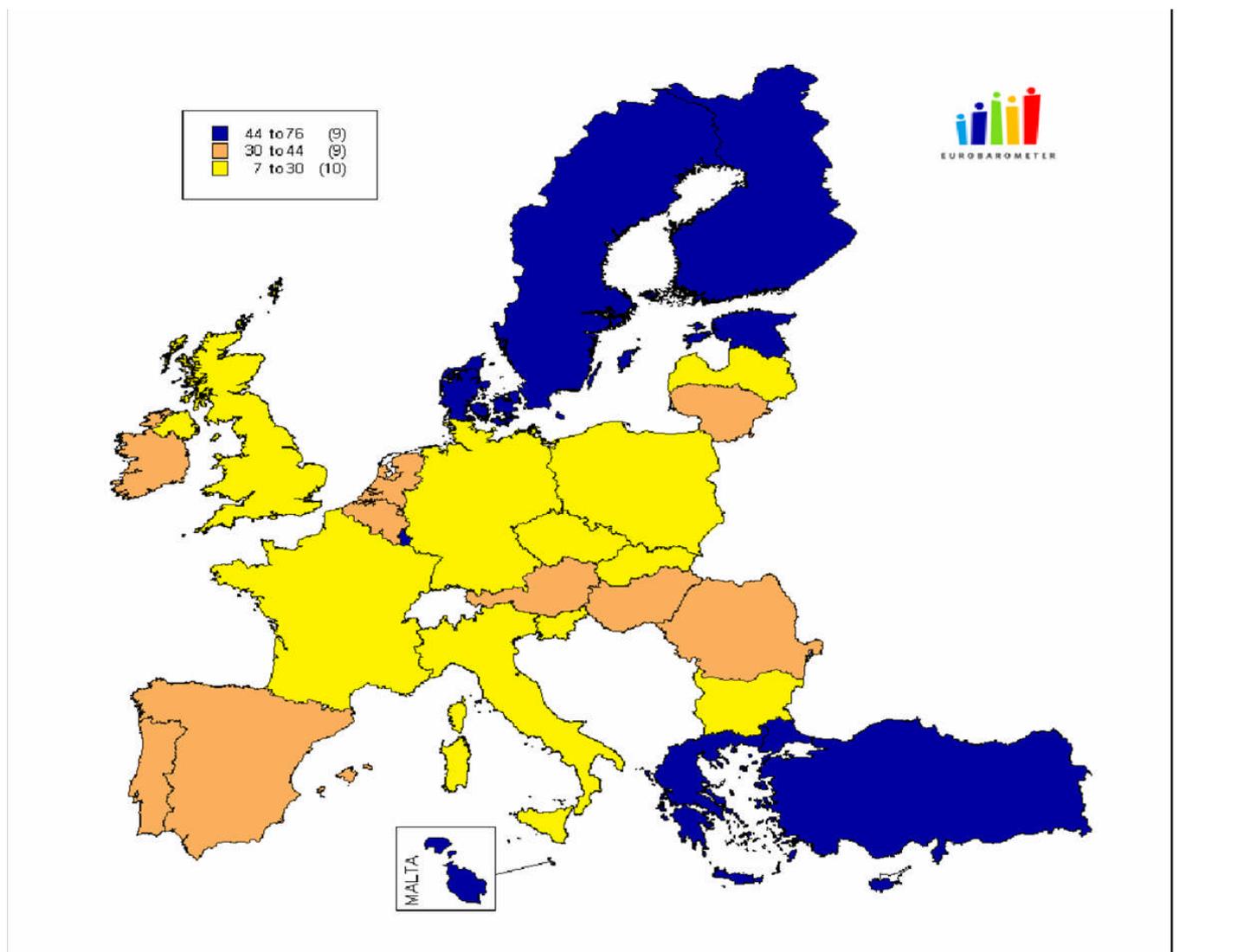
Коэффициент экономической свободы (2006)

первые 10	И другие...
1. Гонконг	15. Швейцария
2. Сингапур	17. Нидерланды
3. Ирландия	20. Германия
4. Люксембург	22. Бельгия
5. Великобритания	
6. Исландия	
7. Эстония	
8. Дания	
9. США	
10. Австралия	

Коэффициент просчитывается для 161 страны на основании перечня, в который входят 10 основных факторов экономической свободы:

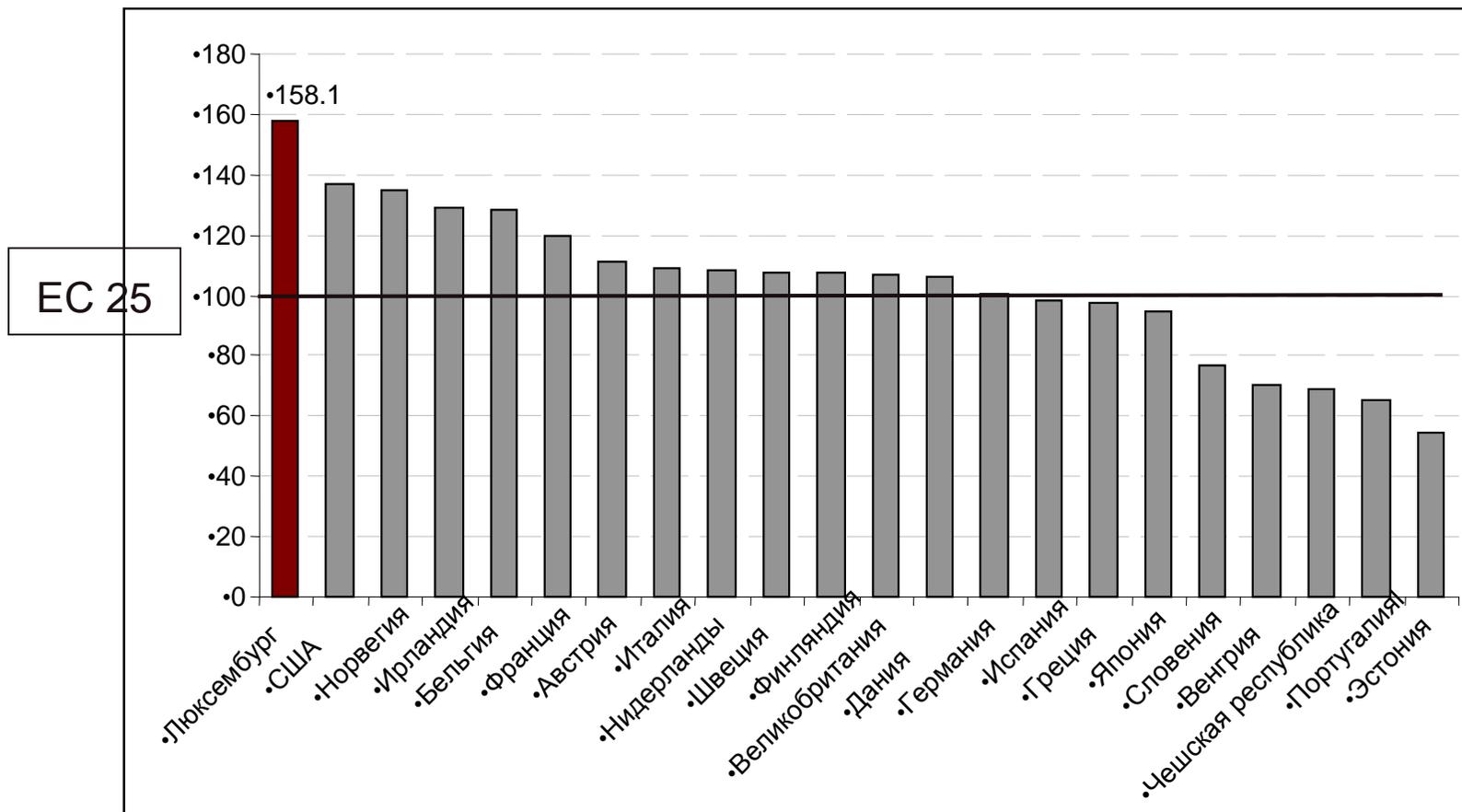
- торговая политика
- налогово-бюджетное бремя государства
- вмешательство государства в экономику
- кредитно-денежная политика
- движение капитала и иностранные инвестиции
- банковская и финансовая деятельность
- зарплаты и цены
- имущественные права
- нормативно-правовая база
- неорганизованная рыночная деятельность

**Доверие к государству (категории определены
процентом опрошенных, ответивших «склонен доверять»)**



Великолепное конкурентоспособное место для бизнеса

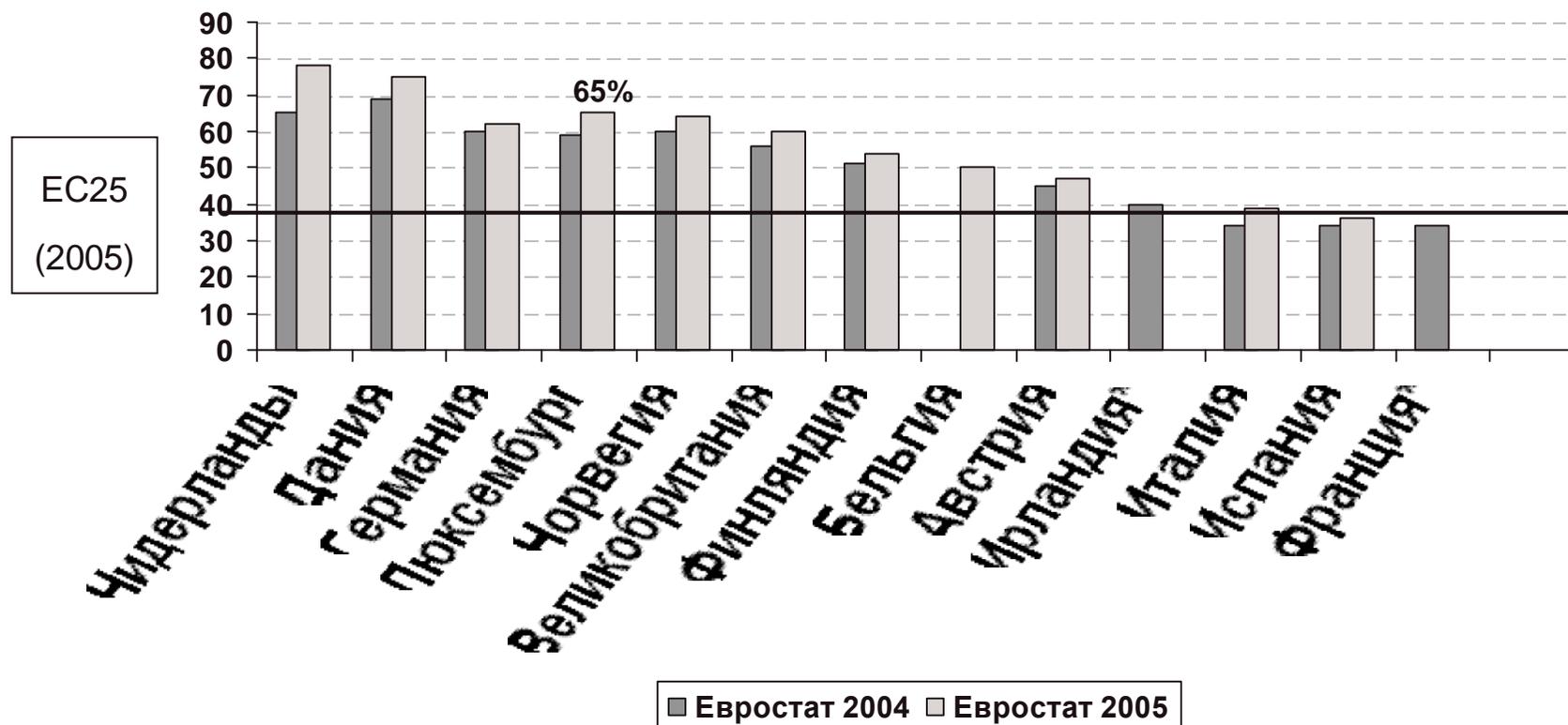
Производительность труда (ВВП на работника)



Великолепное конкурентоспособное место для бизнеса

Доступ к Интернету

% семей в 2005 г.



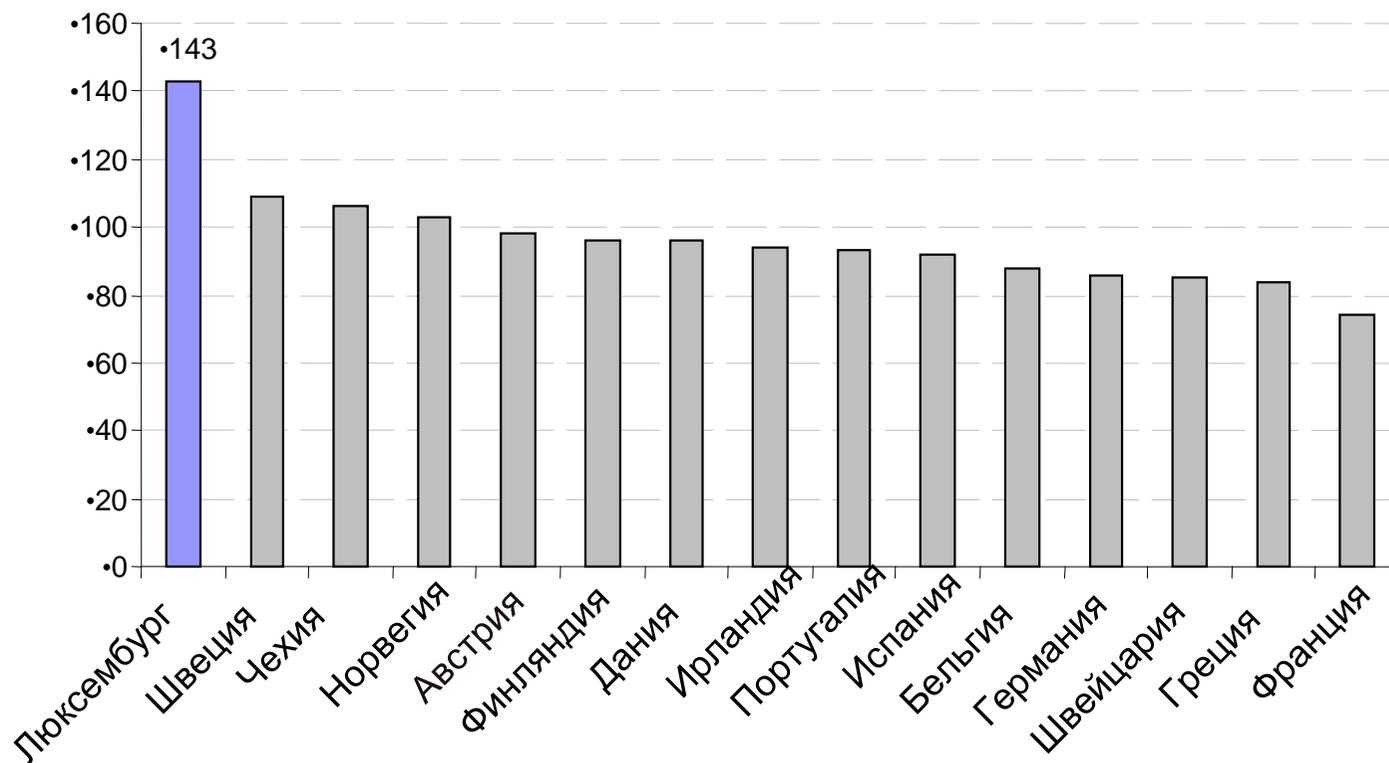
* Данные только за 2004 г.

Источник: Евростат, 2006
PricewaterhouseCoopers

Великолепное конкурентоспособное место для бизнеса

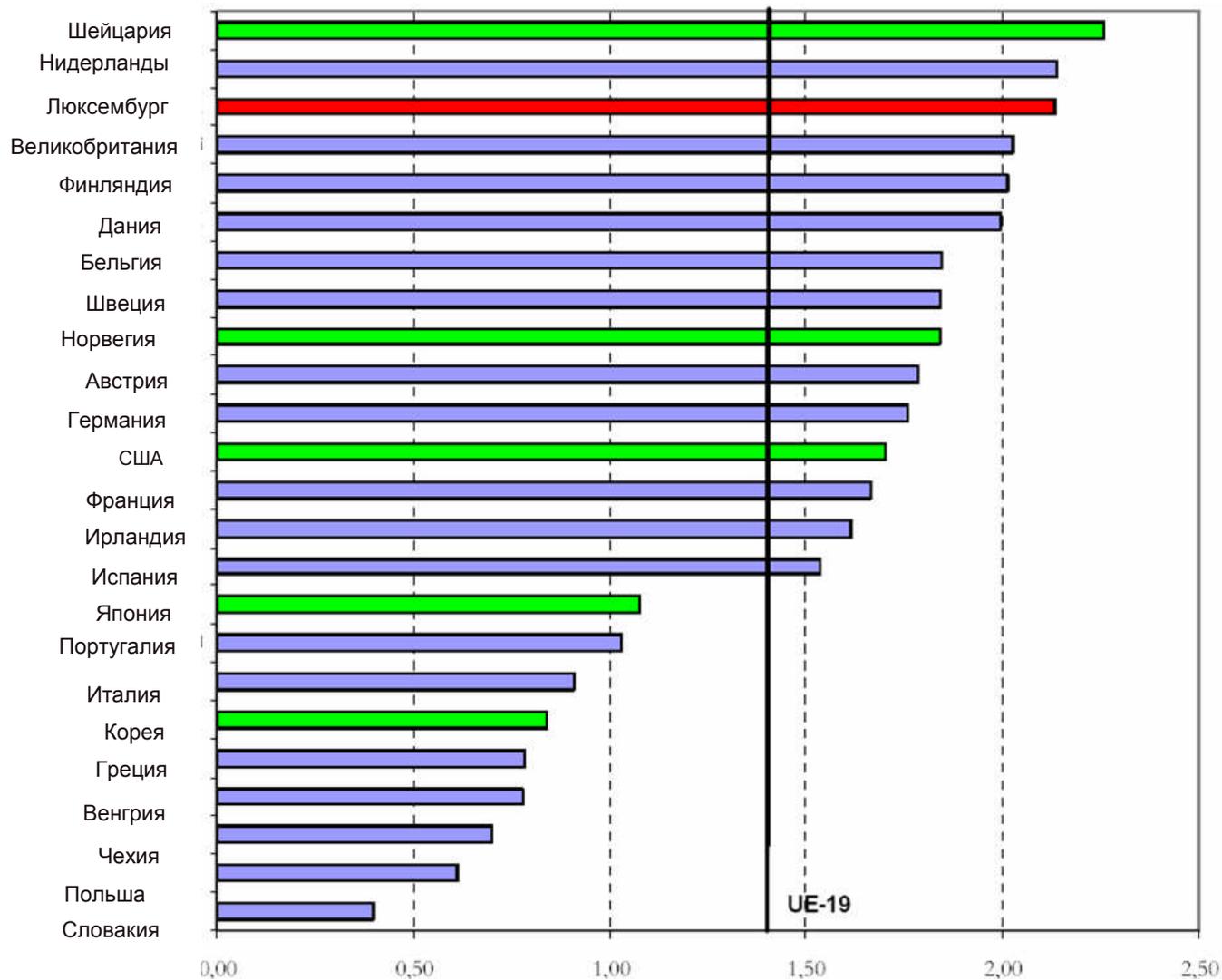
Телефонная и сотовая связь

Уровень доступа для 100 жителей в 2004



Великолепное конкурентоспособное место для бизнеса

Эффективные коммунальные услуги: ключ к успешной конкуренции



EC-19

Источник: Всемирный банк, 2002

Великолепное конкурентоспособное место для бизнеса

Структура конкурентоспособности страны

Сильные стороны

- наилучшая в своей категории в Европе
- эффективная предпринимательская деятельность и государственное управление
- значительное сокращение времени от начала разработки до внедрения на рынок

Слабые стороны

- слабость инфраструктуры
- размер рынка
- предпринимательство

Великолепное конкурентоспособное место для бизнеса

Структура конкурентоспособности страны

Риски

- европейская интеграция
- глобализация

Возможности

- центр для ведения исследований, поставки продукции и услуг на международные рынки
- электронная торговля
- интеллектуальная собственность
- создание международных групп

Великолепное конкурентоспособное место для бизнеса

Для европейских рынков Люксембург – это узловой центр, обладающий высокой конкурентной способностью

Центр финансовых услуг

В конце 2005 года на долю Люксембурга приходилось 65 % продаж инвестиционных фондов в Европе

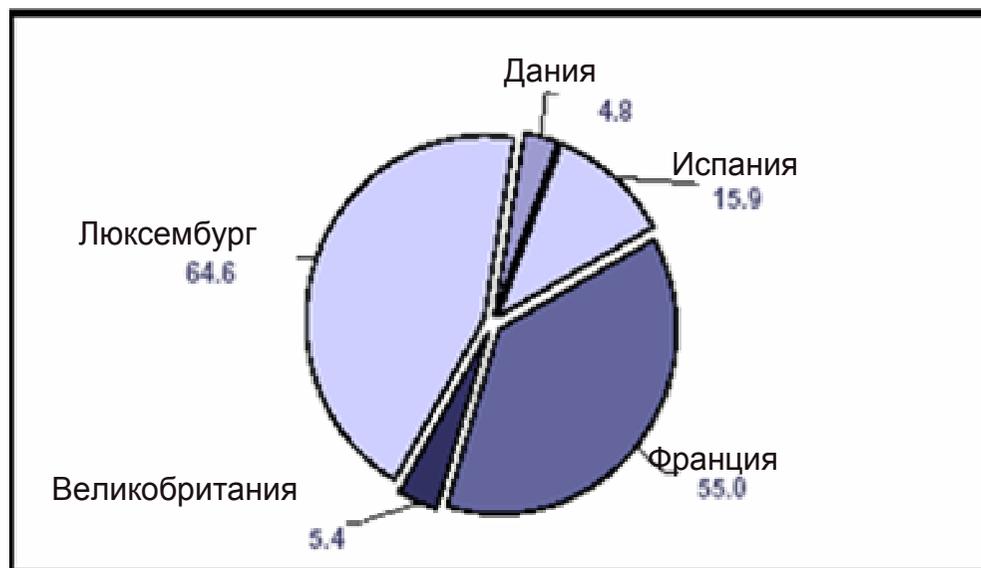


Рис. 3в: первые пять стран по чистому объему продаж за 1-й, 2-й и 3-й квартал 2004 г. (в млрд. евро)

Великолепное конкурентоспособное место для бизнеса

Для европейских рынков Люксембург – это узловой центр, обладающий высокой конкурентной способностью

- С 1 июля 2003 г. поставщики услуг по электронному обслуживанию из стран, не являющихся членами Евросоюза, которые оказывают свои услуги частным лицам в ЕС, должны зарегистрироваться для уплаты НДС в одном государстве-члене, а НДС на свои услуги начислять по ставке, существующей в стране проживания клиента.
- Вместо получения идентификационного номера НДС поставщики из стран, не принадлежащих к ЕС, открывшие учреждения в Люксембурге, смогут взимать НДС со своих клиентов в ЕС по люксембургской 15% ставке, т. е. по самой низкой ставке НДС в Евросоюзе.



**конкурентное преимущество/
упрощенное ценообразование**

Необходимо отметить:

- европейская платформа сервисного обслуживания создана компаниями «Амазон», АОЛ и «Айтьюнз» в Люксембурге
- глобальная платформа создана в Люксембурге компанией «Скайпи»

amazon.com.

AOL

iTunes

skype™

Великолепное конкурентоспособное место для бизнеса

Для европейских рынков Люксембург – это узловой центр, обладающий высокой конкурентной способностью

Крупный центр распределения

На долю соседних стран приходится 55% экспорта Люксембурга

- 470-миллионный потребительский рынок, расположенный в центре Европы
- основной торговый партнер
 - Германия 2005 экспорт: 27%
 - Франция 2005 экспорт: 17%
 - Бельгия 2005 экспорт: 11%

11. ЗАКЛЮЧЕНИЕ

10 основных преимуществ для **ведения коммерческой деятельности** в Люксембурге:

1. Важное стратегическое местоположение
2. Нейтральное положение
3. Очень гостеприимная и безопасная страна
4. Страна со здоровыми финансами
5. Квалифицированные работники, владеющие несколькими языками
6. Великолепная инфраструктура
7. Финансовые группы и многонациональные группы ИТ высшего уровня
8. Хорошая сеть материально-технического снабжения
9. Гибкость и гостеприимство властей
10. Привлекательный стиль жизни

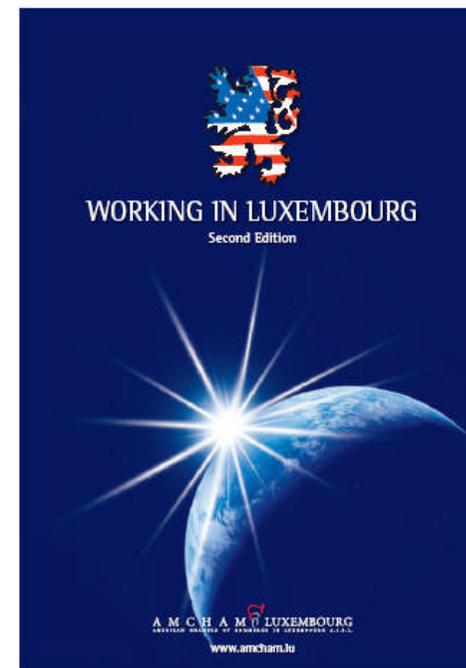
Дополнительная деловая информация о Великом Герцогстве представлена во втором издании публикации Американской торговой палаты: «Работа в Люксембурге»

Второе, пересмотренное и расширенное издание публикации «Работа в Люксембурге», подготовленное в 2006 году – это деловой и профессиональный справочник, который дает общую картину и помогает профессионалам и владельцам собственного дела понять, какие правила, практика и обычаи определяют условия для предпринимательской деятельности в Люксембурге, а также ознакомиться с реалиями и культурным контекстом, в которых ведется работа, с системой государственной и социальной поддержки.

Второе издание можно получить в печатном виде или на компакт-диске (CD-ROM), снабженном поисковым устройством. Вы можете приобрести экземпляры издания непосредственно в офисе Американской торговой палаты по следующим расценкам: книга – 50 евро, компакт-диск – 20 евро.

За дополнительной информацией просьба обращаться по электронной почте:

info@amcham.lu или на вебсайт www.amcham.lu





Американская торговая палата Люксембурга (AMCHAM)

www.amcham.lu

При финансовой поддержке «ПрайсвотерхаусКуперс –Люксембург»

Отдел управления знаниями и исследований

www.pwc.com/lu

«ПрайсвотерхаусКуперс» (www.pwc.com) оказывает государственным и частным клиентам услуги по предоставлению заключения в отношении экономической деятельности, услуги в сфере налогообложения и консультационные услуги. Более 122 000 чел. в 144 странах объединяют свои знания, опыт и сообща вырабатывают решения, которые помогают заслужить доверие людей и повысить ценность предприятия для клиентов и акционеров. В компании «ПрайсвотерхаусКуперс» в Люксембурге работают более 900 высококвалифицированных профессионалов из более чем 20 различных стран.

© 2006 PricewaterhouseCoopers. Все права защищены. «ПрайсвотерхаусКуперс» относится к сети фирм-членов «ПрайсвотерхаусКуперс Интернешнл Лимитед» (PricewaterhouseCoopers International Limited), каждая из которых является отдельным и независимым юридическим лицом. *connectedthinking – это фирменное наименование «ПрайсвотерхаусКуперс ЛЛП» (PricewaterhouseCoopers LLP).

Фотографии

Авторские права принадлежат Люксембургской фототеке и Майклу Моррису для Американской торговой палаты

слайд 1 – Фотографии «ПрайсвотерхаусКуперс-Люксембург»

Киршберг, фото Майкла МОРРИСА

Дворец Великого герцога, фото Рэймона ФАБЕРА

слайд 4 – Люксембургский банк, фото Майкла МОРРИСА

«Пейзаж», фото Франсуа БЮНИ

слайд 8 – Альзет, верхний город, фото Карло ХОММЕЛЯ

слайд 9 – Дворец Великого герцога, фото Рэймона ФАБЕРА

слайд 10 – Палата депутатов, фото Майкла МОРРИСА

слайд 38 – Люксембургский банк, фото Майкла МОРРИСА

«Дойче Банк», фото Карло ХОММЕЛЯ

слайд 61 – «Пикте Банк», фото Майкла МОРРИСА

«ГИПО Банк», фото Жан-Пьера ФИЛДЕРА

слайд 71 – «АБН АМРО», фото Жан-Пьера ФИЛДЕРА

Ольриш, Лицей им. Алин Майриш, фото Карло ХОММЕЛЯ

слайд 78 – предместье Грунд Штиршен, фото Франсуа БЮНИ

слайд 85 – Верхний город, фото Карло ХОММЕЛЯ

замок Бофор, фото Майкла МОРРИСА

слайд 91 – Исторический музей, фото Карло ХОММЕЛЯ

«Скульптура», фото Жозиан НЕЙ

слайд 98 – мост, ведущий к зданию Суда Европейских сообществ, фото Жан-Пьера ФИЛДЕРА

слайд 100 – предместье Пфафенталь, фото Франсуа БЮНИ

Киршберг, фото Майкла МОРРИСА